

Ruoka- ja puhtaanapitopalveluiden yhtiöittäminen

Khall 20.01.2025 § 11
11/00.04.01/2025

Taustaa

Pöytyän ja Auran kunnat ovat selvittäneet kuntien yhdessä omistaman ruoka- ja puhtaanapitopalveluja tuottavan yhtiön perustamisen edellytyksiä.

Kunnilla on samankaltaisia tarpeita ruoan valmistukseen ja kiinteistöjen puhtaanapitoon liittyen. Yhtiöittämisen tavoitteena on toiminnan tehostaminen nykytilaan verrattuna mm. ruoantuotantokapasiteetin hyödyntämisen sekä henkilöstöresurssien aiempaa paremman kohdentamisen avulla. Toisaalta kuntien kokonaan omistaman yhtiön kautta olisi jatkossakin mahdollista tuottaa palvelut molemmissa kunnissa paikallisesti haluttu laatutaso saavuttaen.

Nykytila

Ruokapalvelut

Pöytyän kunta tuottaa ruokapalvelut kokonaan omana työnä. Ruoan valmistus tapahtuu Riihikosken keskuskeittiössä sekä toimipaikkakohtaisesti valmistus- ja jakelukeittiöissä. Keskuskeittiössä on tällä hetkellä vapaata tuotantokapasiteettia hyvinvointialueuudistuksen seurauksena. Pöytyän ruoka- ja puhtaanapitopalveluissa työskentelee tällä hetkellä 31 työntekijää (ruokapalvelut 16 htv).

Auran kunta on irtisanonut Kaarea Oy:n kanssa tehdyn ruoka- ja puhtauspalvelusopimuksen päättymään 31.8.2025.

Pöytyän ateriapalvelut tuottavat aterioita kouluihin, päiväkoteihin ja esiopetusyksiköihin. Ateriapalvelujen tuottamien aterioiden määrä päivittäin on 1 550. Pöytyällä on yksi valmistuskeittiö, 7 jakelukeittiötä ja 2 palvelukeittiötä.

Auran Kaarealta ostamat ruokapalvelut tuottavat aterioita yhtenäiskouluun ja päiväkoteihin. Ostettujen aterioiden määrä päivittäin on 700. Auralla on 1 valmistuskeittiö, 3 jakelukeittiötä ja 1 palvelukeittiö. Lisäksi yksi keittiö on tyhjillään.

Vuosittain valmistettavat ateriamäärät:

<i>Pöytyä</i>	360 315	67 %
<i>Aura</i>	180 600	33 %
<i>yhteensä</i>	540 915	100 %

Puhtaanapitopalvelut

Pöytyän puhtaanapitopalvelut tuottaa palvelua mm. kouluihin ja päiväkoteihin, Kisariheen ja Auvaisten Taitotaloon. Lisäksi kunta hankkii ostopalveluna siivousta lukuisiin erilliskohteisiin, kuten kirjastot, virastotalo, nuorisotalot jne. Pöytyän ruoka- ja puhtaanapitopalveluissa työskentelee tällä hetkellä 31 työntekijää (puhtaanapitopalvelut 15 htv).

Auran kunnan siivouspalvelut tilataan kattavasti Kaarea Oy:ltä. Auran ruoka- ja puhtauspalvelut ovat olleet ostopalveluita, mutta Auran kunnan

varhaiskasvatuksessa työskentelee muutamia laitospulaisia yksiköiden ruoka- ja puhtauspalveluissa sekä muissa avustavissa tehtävissä.

Auran kunta on irtisanonut Kaarea Oy:n kanssa tehdyn ruoka- ja puhtauspalvelusopimuksen päättymään 31.8.2025.

Siivousmäärät:

	<i>Pöytyä</i>	<i>Aura</i>	<i>yhteensä</i>
Siivottavat m ² :t	27 500	11 000	38 500
	71%	29%	100%
josta			
omana työnä	21 700	1 278	22 978
ostopalveluna	5 800	9 722	15 522

Yhtiöittäminen

Yhtiöittämisselvityksessä arvioidaan kuntien yhteisen inhouse-yhtiön perustamiseen liittyviä taloudellisia ja toiminnallisia vaikutuksia tilanteessa, jossa yhtiöön siirtyisivät Auran ja Pöytyän kuntien ruoka- ja puhtauspalveluita tuottava henkilöstö sekä puhtaanapitopalveluiden kone- ja laitekanta. Yhtiöön ei siirrettäisi toimitiloja, ruuanvalmistusvälineitä, ruuankuljetusta eikä hallinnollisia tukipalveluita.

Mikäli yhtiö päätettäisiin perustaa, Pöytyän kunnan ruoka- ja puhtauspalveluhenkilöstö siirtyisi kokonaisuudessaan inhouse-yhtiöön liikkeenluovutuksena. Auran kunnan henkilöstöstä liikkeenluovutuksena siirtyisivät laitospulaiset. Lisäksi Kaarealta poistuvan resurssin tilalle tulisi rekrytoida tarvittava henkilöstö. Yhteensä yhtiössä tulisi työskentelemään nykymitoituksin noin 40 työntekijää.

Laaditun selvityksen mukaisesti palveluja tuottavana inhouse-yhtiön tase olisi suhteellisen pieni. Avaavan taseen loppusumma olisi 140 000 euroa, josta käyttöomaisuus 40 000 euroa ja rahat ja pankkisaamiset 100 000 euroa. Yhtiöllä ei olisi käynnistymisvaiheessa vierasta pääomaa. Yhtiötä perustettaessa omistajakunnat pääomittaisivat yhtiötä 140 000 eurolla. Positiivinen kokonaiskassavirta kasvattaisi 10 vuoden tarkastelujakson päässä rahat ja pankkisaamiset noin 200 000 euroon, joka ei toiminnan laajuuteen nähden olisi ylimitoitettu.

Yhtiöittämisselvityksen perusteella yhtiön perustamisella saavutettaisiin toimintavarmuutta ja -joustavuutta ja turvattaisiin Auran ja Pöytyän alueen työpaikkojen säilyminen. Lisäksi saataisiin kustannussäästöjä, kun Pöytyän keskuskeittiön kapasiteetti saataisiin paremmin hyödynnettyä. Auran ja Pöytyän yhteinen yhtiö vahvistaisi myös aluenäkökulmaa hankintojen ja työvoiman kautta.

Yhtiö aloittaisi liiketoiminnan 1.9.2025.

Yksikkökustannusten vertailu

	Pöytyä (TA24)	Aura (TA24)	Yhdistettyn ä	Vuoden 2025 arvossa	Inhouse- yhtiönä 2025
Ruokapalveluiden	-936 493	-615 288	-155 1780	-1 582 816	-1 311 455

ulkoiset kulut, eur					
Ateriakohtainen hinta, ulkoiset kulut (ml. keskuskeittiön sisäinen vuokra	2,68 e	3,41 e	2,92 e	2,93 e	2,42 e
Siivouksen ulkoiset kulut,eur	-784 779	-342 750	-1 127 529	-1 150 079	-1 228 873
Siivouksen ulkoiset kulut/m2/kk	2,38 e	2,60 e	2,44 e	2,49 e	2,66 e

Selvityksen perusteella puhtaanapitopalveluissa ulkoiset kustannukset nousisivat jonkin verran inhouse-yhtiössä tuotettuna verrattuna nykytilaan. Sen sijaan ruokapalveluissa ulkoiset kulut pienenisivät. Kokonaisuudessaan ruoka- ja puhtaanapitopalveluiden ulkoiset kustannukset pienenisivät lähes 200 000 euroa vuodessa.

Valmistelija

Hallintojohtaja

Päätösehdotus

Kunnanhallitus esittää valtuustolle, että valtuusto päättää käynnistää kunnan ruoka- ja puhtaanapitopalvelutoiminnan yhtiöittämisen siten, että toiminta, henkilöstö ja omaisuus myöhemmin tarkemmin eritellysti siirretään liikkeenluovutuksella Pöytyän ja Auran kuntien yhdessä omistamalle osakeyhtiölle. Tavoitteena on suorittaa siirto siten, että yhtiö aloittaa liiketoiminnan 1.9.2025.

Päätös

Kunnanhallitus hyväksyi päätösehdotuksen.