

# Pöytyä

## TARKASTUSLAUTAKUNNAN ARVIOINTIKERTOMUS 2025

PÖYTYÄN KUNTA

## Sisällysluettelo

|  |    |
|--|----|
| 1. Puheenjohtajan tervehdys.....   | 2  |
| 2. Lautakunnan toiminta ja arvioinnin toteutus .....                                   | 3  |
| 3. Vuoden 2024 arviointikertomuksen suositusten ja kehityskohteiden toteutuminen ..... | 4  |
| 4. Sanallinen arvio ja tärkeimmät nostot.....  | 7  |
| 5. Kunnan hallinto- ja konsernirakenne .....   | 18 |
| 6. Allekirjoitukset.....   | 19 |

### Liiteluettelo

Liite 1: arviointilomake, kuntastrategia 2023–2028

Liite 2: arviointilomake, talousarvio 2025 tavoitteet

Liite 3: arviointilomake, hyvinvointi- ja terveys (HYTE)

# 1. Puheenjohtajan tervehdys

Uuden tarkastuslautakunnan ensimmäinen arviointikertomus on saatu valmiiksi. On todettava, että meidänkin työtämme on helpottanut, kun ei ole tarvinnut arvioida Pöytyän talouden sopeuttamisen ja alijäämien kattamisen toteuttamista ja vaikuttavuutta, sillä Pöytyän kunnan talous on ollut jo kuusi peräkkäistä vuotta ylijäämäinen. Myös vuonna 2025. Kunnan lainakanta on kestäväällä tasolla ja kuntakonsernin taloudellinen tilanne on kokonaisuutena vahvalla pohjalla.

Tähän vuoden 2025 arviointikertomukseen olemme lautakuntana halunneet tuoda uutta väriä ja siksi päätimme ottaa käyttöön niin sanotun liikennevalomallin tavoitteiden arviointia havainnollistaaksemme. Värikoodeja käytetään kaikissa liitteissä sekä edellisen vuoden arviointikertomuksen suositusten toteutumisen arvioinnissa arviointikertomuksen luvussa 3. Lautakunnan uudet suositukset ja huomiot ovat korostettu harmaalla.

Olemme arvioineet Pöytyän kuntastrategian 2023–2028 ”Vastuullinen kasvukunta”, asettamien tavoitteiden ja linjausten toteutumista, vaikka strategia on laajempi kokonaisuus kuin yksi arvioitava vuosi. Tämä siitä syystä, koska kuntastrategian tulee olla keskeinen kunnan toimintaa ohjaava asiakirja, se on kunnanvaltuuston yksimielisesti hyväksymä ja valtuuston tahdon toteutuminen on tarkastuslautakunnan arvioinnin keskiössä. Toivottavasti voimme samalla tukea kunnan viranhaltijoiden ja luottamushenkilöiden työtä kuntastrategian toimeenpanon onnistumisen arvioinnissa ja sitä kautta tukea kuntastrategian päivitstyötä.

Tiedämme, että arviointikertomus ei ole täydellinen. Aloitimme arvioinnin toteuttamisen kokonaisuudessaan uudistuneella lautakunnalla kesken tilikauden 2025 ja toimme arviointikertomukseen monia uusia elementtejä. On selvää, että joitain osioita jäi raakileeksi ja jotain olemme voineet tulkita väärin. Halusimme rohkeasti lähteä heti alusta alkaen luomaan omanlaistamme arviointikertomusta ja mielestäni onnistuimme ensimmäiseksi kerraksi erittäin hyvin. Otamme mielellämme palautetta vastaan arviointikertomuksen sisällöistä, painotuksista, rakenteesta ja suosituksista. Yhdessä saamme arvioinnista entistä vaikuttavampaa.

Jos tarkastuslautakunnalle tulisi nimetä yksi keskeinen tavoite tulevalle nelivuotiskaudelle, se olisi Pöytyän kunnan kehittäminen johdonmukaisesti ja tavoitteellisesti arviointikertomuksen avulla. Tavoitteenamme on, että kunnan toiminta muodostaa selkeän jatkumon vuodesta toiseen ja että arviointikertomus toimii aidosti seuraavan vuoden tavoitteiden asettamista ja toiminnan kehittämistä tukevana välineenä. Sen edellytyksenä on se, että toiminnalliset tavoitteet perustuvat kuntastrategiaan, ja niiden on oltava konkreettisia sekä mitattavia.

Arviointikertomuksessa tarkastelemme tavoitteiden toteutumista ja nostamme esiin erityisesti ne tavoitteet, jotka ovat jääneet saavuttamatta, sekä annamme niihin liittyviä jatkotoimenpidesuosituksia. Kunnanhallitus ottaa arviointikertomuksen vastineessaan kantaa esitettyihin suosituksiin ja päättää, miten ne huomioidaan seuraavan talousarvion laadintaohjeissa. Lautakunnat puolestaan määrittelevät keinot, joilla toteutumatta jääneet tavoitteet saavutetaan, sekä asettavat uusia toimialakohtaisia tavoitteita toiminnan kehittämiseksi.

Lopuksi kunnanvaltuusto päättää tavoitteista osana talousarviota, ja uusi kierros käynnistyy. Tätä kokonaisuutta kehittämällä rakennamme suunnitelmallista ja johdonmukaista polkua kohti Pöytyän kunnan pitkäjänteistä kehitystä.

Haluan lämpimästi kiittää kunnan viranhaltijoita sujuvasta yhteistyöstä ja avoimesta keskustelusta arviointityötä tehdessämme, tarkastuslautakunnan jäseniä erinomaisesta hengestä ja aktiivisesta keskustelusta sekä kunnan tilintarkastajaa ja tarkastuslautakunnan pöytäkirjan pitäjää Kirsi Ehrlundia, joka toi jatkuvuutta ja rautaista ammattimaisuutta tarkastuslautakunnan työskentelyyn. Tästä on hyvä jatkaa valtuustokautta eteenpäin!

Tarkastuslautakunnan puheenjohtaja  
Karri Kinisjärvi

## 2. Lautakunnan toiminta ja arvioinnin toteutus

Tarkastuslautakunnan on kuntalain 121§:n mukaan muun muassa arvioitava ovatko valtuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet kunnassa ja kuntakonsernissa toteutuneet. Pöytyän kunnan tarkastuslautakunnan työskentely on perustunut kuntalain ja hallintosäännön määräysten ohella toimikaudeksi laadittuun arviointisuunnitelmaan ja kullekin tilivuodelle erikseen laadittuun työohjelmaan. Lautakunta jakoi jäsenten kesken vastuut, joiden mukaan jokainen perehtyi erityisesti oman vastuualueen pöytäkirjoihin ja tilinpäätöksen osiin. Vastuualueet olivat kunnanhallitus ja kuntakonserni, sivistystoimiala sisältäen yhteisöllisyyslautakunnan sekä tekninen toimiala.

Tarkastuslautakunnan tekemä arviointityö on jälkikäteisarviointia siitä, kuinka kunnanhallitus, muut kunnan viranomaiset ja kunnan tytäryhteisöt ovat onnistuneet valtuuston tahdon toteuttamisessa. Tarkastuslautakunta edustaa kuntalaisten näkökulmaa arviointia tehdessään. Arviointikertomus ei ole tilinpäätöksen tiivistelmä. Arviointikertomus osoittaa mikä kunnan toiminnassa on ollut tuloksellista ja mihin valtuuston asettamiin tavoitteisiin ei ole päästy.

Tarkastuslautakunta on kokoontunut vuoden 2025 arviontiin liittyen kuusi (6) kertaa. Arviointia varten on kuultu kunnan johtavia viranhaltijoita, perehdytty kuntastrategiaan, hallituksen ja lautakuntien pöytäkirjoihin sekä kunnan tilinpäätökseen, henkilöstökertomukseen ja hyvinvointikertomukseen. Muita tärkeitä asiakirjoja arvioinnin tukena ovat kunnan hallintosääntö, konserniohje sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan yleisohje. Näistä muodostuneen kokonaisuuden perusteella olemme yhdessä muodostaneet näkemyksemme arviointikertomukseksi.

Vuoden 2025 arvioinnissa esteellisiä ovat olleet Karri Kinisjärvi teknisen lautakunnan osalta, Marjatta Rannikko ja Timo Jytilä yhteisöllisyyslautakunnan osalta, Marjatta Rannikko ja Timo Jytilä Auranmaan opiston osalta ja Milla Moroney teknisen lautakunnan ja Auranmaan Tukipalvelut Oy:n osalta.

Kunnan tilintarkastusyhteisönä on toiminut BDO Audiator Oy ja sen päävastuullisena tilintarkastajana HT, JHT Kirsi Ehrlund.

Tarkastuslautakunnan toiminnan käynnistämisen haasteena on ollut se, että koko lautakunta uudistui valtuustokauden vaihtumisen yhteydessä. Uuden lautakunnan aloittamiseen liittyen hankittiin FCG:n webinaarikoulutuspaketti, johon osallistui yhdeksän (9) lautakunnan jäsentä tai varajäsentä. Lautakunnan henkilöstön kouluttautumista jatketaan läpi valtuustokauden.

### 3. Vuoden 2024 arviointikertomuksen suositusten ja kehityskohteiden toteutuminen

Kunnanvaltuusto on 16.06.2025 kokouksessaan käsitellyt tarkastuslautakunnan arviointikertomuksen vuodelta 2024. Kuntalain 121 § 5 momentin mukaan kunnanhallitus antaa valtuustolle lausunnon toimenpiteistä, joihin arviointikertomus antaa aihetta.

#### **Vuoden 2024 arviointikertomuksessa esitetyt huomiot, joihin kunnanhallitus on antanut vastineen**

*Kuntastrategiasta löytyviä mittareita tulisi käyttää toiminnallisten tavoitteiden asettamisessa.*

*Tilikauden ylijäämästä huolimatta tarkastuslautakunta painottaa tarkan talouden seurannan merkitystä.*

*Investointisuunnitelman ja sen toteuman tulisi kohdata paremmin.*

#### **Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen.**

*Tulisi olla selkeämpää riskien arviointia ja niiden suuruuden, vaikuttavuuden ja toimenpiteiden kuvausta. Kunnanhallituksen ja lautakuntien tulisi arvioida riskinsä sivistyslautakunnan mallia käyttäen.*

*Tarkastuslautakunta toivoo sivistyslautakunnalta konkreettisia toiminnallisia tavoitemittareita ja toteaa, että henkilöstön saatavuuteen ja työhyvinvointiin tulee jatkossakin kiinnittää huomiota erityisesti kouluissa ja varhaiskasvatuksessa.*

*Tekniseltä lautakunnalta tarkastuslautakunta toivoo selkeämpiä ja mitattavissa olevia tavoitteita.*

*Lautakunta huomauttaa, että hyvinvointisuunnitelman mukaisista hyvinvointia edistäivistä toimenpiteistä taikka hyvinvoinnin tilasta yleisesti ei ole raportoitu valtuustolle vuosina 2023–2024.*

#### **Kunnanhallituksen vastine arviointikertomukseen 2024**

##### **Talouden toteuma**

*Kunnanhallitus pitää kunnan ja kuntakonsernin tuloslaskelmien osoittamia ylijäämiä hyvänä saavutuksena. Tästä huolimatta kunnanhallitus yhtyy tarkastuslautakunnan näkemykseen tarkan talouden seurannan tärkeydestä ja edellyttää hallintokuntia jatkossakin kiinnittämään erityistä huomiota etenkin käyttötalouden menojen hillitsemiseen. Kunnanhallitus toteaa, että tulojen määrä suhteessa menoihin toteutui muutetussa talousarviossa arvioitua parempana. Tulojen määrää suhteessa menoihin tulee kuitenkin pyrkiä kasvattamaan etenkin toimintamenojen kasvua hillitsemällä.*

**Tarkastuslautakunta toteaa, että vuoden 2025 osalta käyttötalouden menojen hillitsemisessä on onnistuttu laajalti, mutta talouden tarkempaa seurantaa ja ennustettavuutta tulee jatkossa parantaa.**

*Investointeihin oli muutetussa talousarviossa varattu yhteensä 2 400 000 euroa. Tästä toteutui tilinpäätöksen mukaan 1 514 280 euroa. Yksittäinen suurin tekijä poikkeamalle oli kunnanhallituksen aineettoman käyttöomaisuuden 400 000 euron suuruisen investointivaruksen toteutuminen vain pieneltä osin. Varaus tehtiin asunto-osakeyhtiön osakkeiden hankkimiseksi asuinrakennustuotannon vauhdittamiseksi kunnassa. Rakennushanke ei toteutunut vuoden 2024 aikana.*

*Teknisen lautakunnan investointiosan toteuma oli tilinpäätöksen mukaan 75,2 %. Vuoden 2023 tilinpäätöksen mukaan vastaava luku oli 60,0 %. Kunnanhallitus toteaa, että investointisuunnitelma*

toteutui vuonna 2024 aiempaa paremmin, mutta samalla kiinnittää teknisen lautakunnan huomion suunniteltujen investointien läpiviemisen tärkeyteen.

Tarkastuslautakunta toteaa, että vuoden 2025 osalta investointien toteumaprosentti on pitkälti vuoden 2024 kaltainen. Muutamien teknisen toimen investointien menot alittuivat selvästi arvioidusta ja yksi ei toteutunut lainkaan. Teknisen toimen investointisuunnitelmaan oli tehty varaus Lallin teollisuusalueen laajentamisen suunnittelusta ja rakentamisesta biokaasulaitoksen tarpeiden mukaisesti, mutta biokaasulaitoshanke ei edennyt, joten poikkeama on ymmärrettävä.

### **Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan raportointi**

Kunnanhallitus on 16.12.2024 § 243 hyväksynyt sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan yleisohjeen heti voimaan tulevana ja antanut sen toimialoille ja konserniyhteisöille noudatettavaksi.

Kunnanhallitus toteaa, että kuntaan on hankittu talouden raportointityökalu, jonka avulla toteutetaan myös sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan raportointi. Kunnanhallitus edellyttää, että hallintokunnat ja konserniyhtiöt raportoivat kunnanhallitukselle säännönmukaisesti sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteutumisesta talouden raportoinnin yhteydessä. Kunnanhallitus yhtyy tarkastuslautakunnan näkemykseen siitä, että kunnan ja kuntakonsernin riskien arviointi on edelleen osin puutteellista. Kunnanhallitus kiinnittää hallintokuntien ja tytäryhtiöiden huomion riskien arvioinnin tärkeyteen.

### **Tarkastuslautakunta huomauttaa, että Kuntaliiton mukaan:**

”Riskienhallinta tarkoittaa organisaation toimintaan liittyvien riskien ennakoivaa tunnistamista, arviointia, hallintaa ja seuranta. Sen tavoitteena on varmistaa organisaation tavoitteiden saavuttaminen, toiminnan jatkuvuus ja häiriöttömyys. Tehokas riskienhallinta perustuu ajantasaiseen ja kattavaan tietoon riskeistä sekä jatkuvaan tiedonvaihtoon ja kehittämiseen. Kuntaliiton mukaan:

Riskienhallintaprosessi sisältää:

1. riskien tunnistamisen ja kuvaamisen
2. riskien vaikutusten ja todennäköisyyden arvioinnin
3. riskien hallintakeinojen määrittelyn ja toteuttamisen
4. riskien seurannan ja raportoinnin.

Kunnissa riskienhallinta on osa sisäistä valvontaa ja johtamista. Se liitetään päätöksentekoon, strategiaan, talouden suunnitteluun sekä toiminnan ja tietojärjestelmien hallintaan. Tavoitteena on tunnistaa toimintaa uhkaavat riskit ajoissa ja ehkäistä häiriöitä.

Tuloksellinen riskienhallinta tukee läpinäkyvää ja vastuullista päätöksentekoa. Myös konserniyhtiöiden riskienhallintaa vahvistetaan konserniohjauksella, asiantuntevilla hallituksilla ja kunnan ennakokannan huomioimisella merkittävässä päätöksissä.”

Tarkastuslautakunta toteaa, että tytäryhtiöiden osalta ei löydy talouden tai riskien arvioinnin raportointia eikä ole tiedossa, että tytäryhtiöt olisivat laatineet riskikartoitusta ja -arviota. Kunnan varautumisasioiden ja riskien hallinnan vastuut eivät vaikuta olevan kunnassa selvästi määriteltynä tai niiden valvonta ei ole organisoitua. Tarkastuslautakunta korostaa Kuntaliiton ohjeistusta riskienhallintaan ja suosittaa toimimaan sen mukaisesti. Vuoden 2026 talousarviossa riskiarvio on laadittu.

### **Talousarvion toiminnalliset tavoitteet**

Talousarvion laadintaohjeiden mukaisesti kunnanhallitus edellyttää toimialoilta kuntastrategiasta johdettuja, konkreettisia ja mitattavissa olevia toiminnallisia tavoitteita vuoden 2025 talousarvioon asetettaviksi.

Talousarviotavoitteet valmistellaan asiantuntijatoimielimissä, ja kunnanhallitus antaa valmistelun pohjalta oman talousarvioesityksensä kunnanvaltuustolle. Kunnanhallitus toteaa edelleen, että toimialojen toiminnallisten talousarviotavoitteiden tulee olla kuntastrategiasta johdettuja, konkreettisia ja mitattavissa olevia.

Tarkastuslautakunta toteaa, että kunnanhallituksen ohjeistus on ollut suositusten mukainen. Tavoitteiden konkreettisuus ja mitattavuus ei ole toteutunut kaikilta osin.

### Hyvinvointisuunnitelma

Kunnanhallitus toteaa, että kunnan hyvinvointisuunnitelmassa vuosille 2022–2025 ei ole asetettu varsinaista raportointiaikataulua. Sen sijaan hyvinvointikertomuksessa on esitetty havainnot edeltävältä kertomuskaudelta ja väestön hyvinvointia on sivuttu kunnan tilinpäätösasiakirjoissa. Kunnanhallitus toteaa, että kunnan hyvinvointisuunnitelma ja hyvinvointikertomus ovat valmisteilla ja valmistelussa kiinnitetään huomiota myös väestön hyvinvoinnin toteutumisen raportointiin. Kuntalaisten hyvinvoinnista ja terveydestä, niihin vaikuttavista tekijöistä sekä toteutetuista toimenpiteistä raportoidaan jatkossa valtuustolle vuosittain.

Tarkastuslautakunta toteaa, että kuntalaisten hyvinvoinnista ja terveydestä, niihin vaikuttavista tekijöistä sekä toteutetuista toimenpiteistä ei ole raportoitu valtuustolle vuoden 2025 aikana.

### Henkilöstön saatavuus ja työhyvinvointi

Henkilöstön saatavuuden osalta kunnanhallitus viittaa vuoden 2024 arviointikertomusta koskien antamaansa lausuntoon ja toteaa, että henkilöstön saatavuus vaihtelee huomattavasti toimialoittain. Vuoden 2025 aikana henkilöstöhallinto toteutti Jobilla-rekrytointikampanjakokeilun. Kokeilu ei johtanut henkilöstön saatavuuden parantumiseen.

Syyskuun 2025 aikana toteutettiin koko henkilöstön työhyvinvointikysely, jonka tulosten perusteella kunnanhallituksen henkilöstöjaosto päätti velvoittaa henkilöstöhallinnon ja johtoryhmän ryhtymään toimenpiteisiin tilanteen korjaamiseksi. Työterveyspalvelujen toimivuutta seurataan säännöllisesti, ja palvelujen kattavuus tulee arvioitavaksi vuosittain laadittavan työterveyden toimintasuunnitelman yhteydessä. Henkilöstölle on tarjolla työkyvyn ylläpitämiseksi kulttuuri-, liikunta- ja hyvinvointietu, ja kunta järjestää henkilöstölle säännöllisesti työkykyä ylläpitävää toimintaa eri toimialojen edustajista koostuvan tyky-ryhmän valmistelun perusteella. Henkilöstöltä pyydetään säännöllisesti palautetta toteutetusta tyky-toiminnasta. Toimintaa kehitetään saadun palautteen pohjalta. Kunnanhallitus yhtyy tarkastuslautakunnan näkemykseen siitä, että henkilöstön työhyvinvointiin tulee kiinnittää huomiota.

Tarkastuslautakunta toteaa, että tilanteen edellyttämiin toimenpiteisiin on ryhdytty. Teetetyt hyvinvointikyselyt ovat tulosten osalta parantuneet ja henkilöstön sairauspoissaolot ovat vähentyneet merkittävästi. Rekrytoinnit ovat onnistuneet merkittävästi paremmin vuoteen 2024 verrattuna erityisesti sivistysalalla.

Tarkastuslautakunta suosittaa toteuttamaan vuoden 2024 arviointikertomuksessa annetut ja toteutumatta jääneet suositukset.

## 4. Sanallinen arvio ja tärkeimmät nostot

Toimialakohtaisten tavoitteiden toteutuminen on arvioitu liitteessä 2.

### Talouden arviointi

Vuosi 2025 oli Pöytyän kunnalle taloudellisesti hyvä. Tilikausi muodostui selvästi ylijäämäiseksi, ja kunnan tulos vahvistui edelliseen vuoteen verrattuna. Vuosikate oli vahva ja ylitti poistot selvästi, mikä osoittaa kunnan tulorahoituksen riittävän kattamaan toiminnan ja investointien pitkän aikavälin rahoitustarpeen. Tilikauden tulos paransi kunnan taloudellista kehitystä ja kasvatti edelleen taaseeseen kertynyttä ylijäämää.

Kunnan taloudellinen asema on vakaa. Kertyneet ylijäämät ovat merkittävät, eikä alijäämän kattamisvelvollisuus täyty. Tulorahoituksen taso, vahva vuosikate sekä hyvä lainanhoitokyky tukevat kunnan taloudellista kestävyyttä myös tulevina vuosina. Samalla on kuitenkin huomioitava, että osa tilikauden tulosta selittyy kertaluonteisilla erillä, mikä korostaa tulorahoituksen kehityksen seurantaan jatkossa.

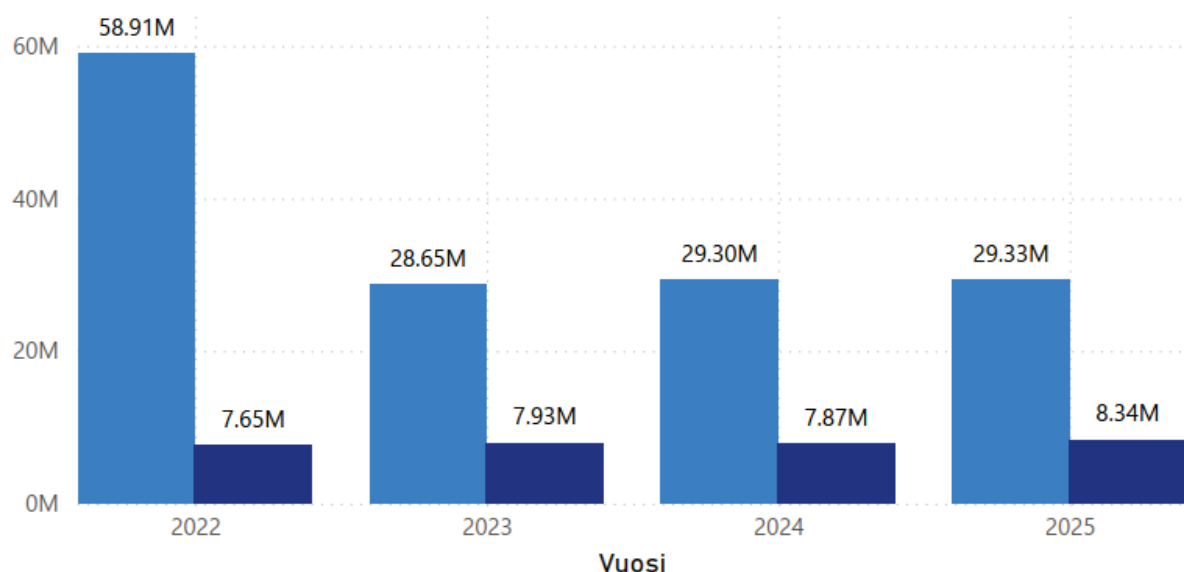
Tilikauden aikana investointien määrä oli maltillinen kunnan kokoon nähden ja investoinnit pystyttiin rahoittamaan tulorahoituksella. Kunnan lainakanta laski vuoden aikana eikä uutta pitkäaikaista lainaa nostettu. Myös lainamäärä ja kokonaisvastuut asukasta kohden alittavat kuntien keskimääräisen tason. Investoinnit kohdistuivat pääosin peruspalvelujen kannalta keskeiseen infrastruktuuriin ja kiinteistöihin.

Kunnan maksuvalmius oli hyvä eikä rahoitusasemassa tapahtunut heikentymistä. Kassanhallinta ja rahavirta olivat tasapainossa, mikä yhdessä matalan velkaantuneisuuden kanssa tukee kunnan taloudellista liikkumavaraa myös tulevien investointien ja talouden muutostilanteiden näkökulmasta.

### Talousarvion toteutuminen

#### Toimintakulut ja -tuotot

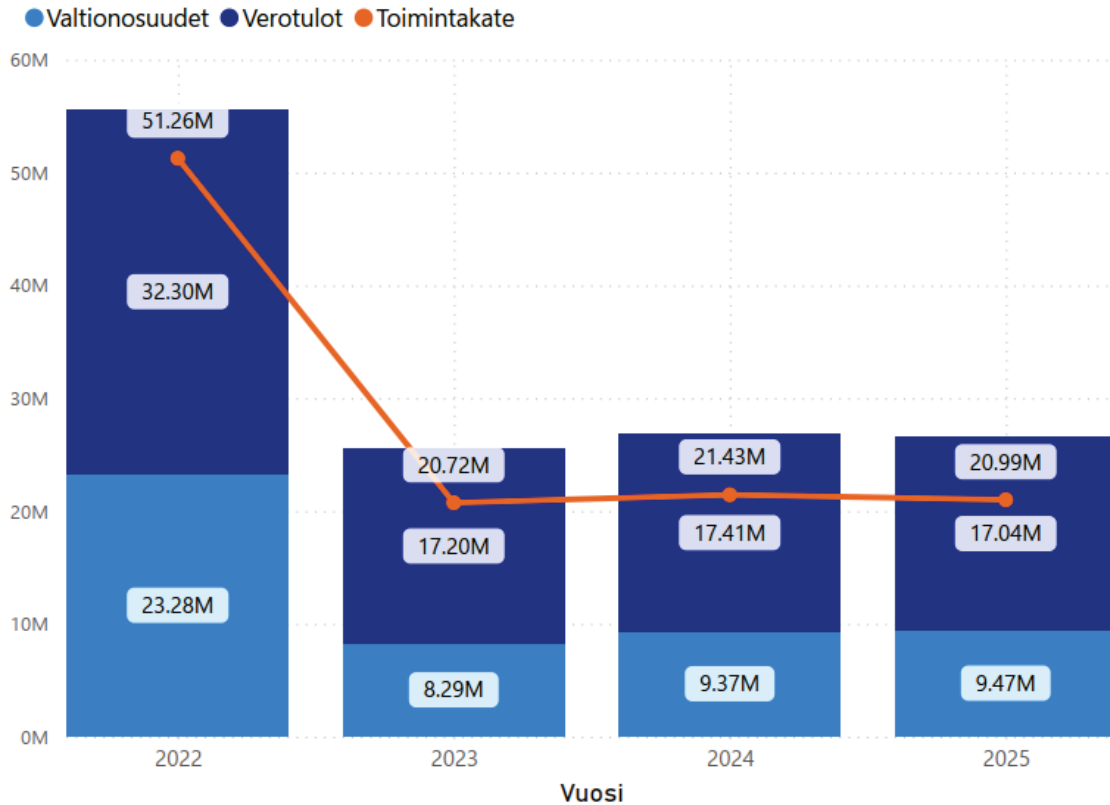
● Toimintakulut ● Toimintatuotot



Pöytyän kunnan toimintatuotot toimintakuluista oli 28,4 %. Kunnan toimintatuotot 8,336 milj. euroa kasvoivat kunnan toimintakuluja 29,328 milj. euroa nopeammin. Kunnan palvelutoiminta rahoitetaan pitkälti verotuloilla ja valtionosuuksilla.

## Tulorahoituksen ja nettomenojen kehitys

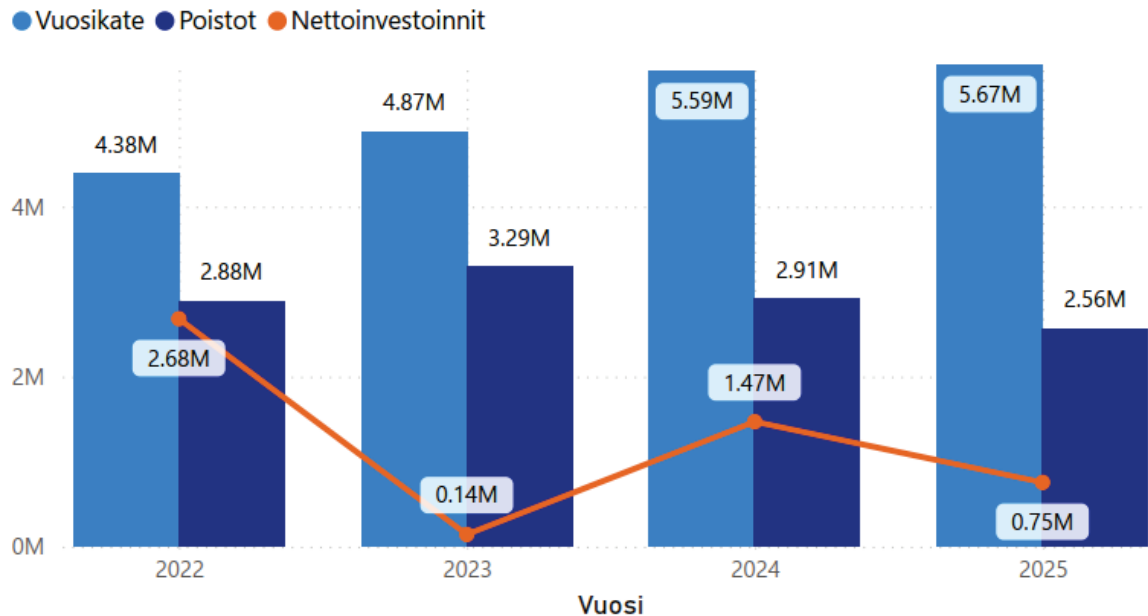
### Verorahoituksen ja nettomenojen kehitys



Verotuloja kertyi 17,039 milj. euroa, mikä oli 0,829 milj. euroa vähemmän kuin talousarviossa ja 0,367 milj. euroa vähemmän kuin edellisenä vuotena. Valtionosuuksia kunta sai 9,475 milj. euroa, joka on 0,076 milj. euroa enemmän kuin talousarviossa ja 0,103 milj. euroa enemmän kuin edellisenä vuonna. Verotulot, valtionosuudet ja korkotuotot 0,157 milj. euroa kattavat alijäämäisen toimintakatteen 20,991 milj. euroa sekä korkokulut 0,019 milj. euroa. Vuosikate 5,672 milj. euroa kattaa kunnan tekemät poistot (221,8 %).

## Investointien toteutuminen

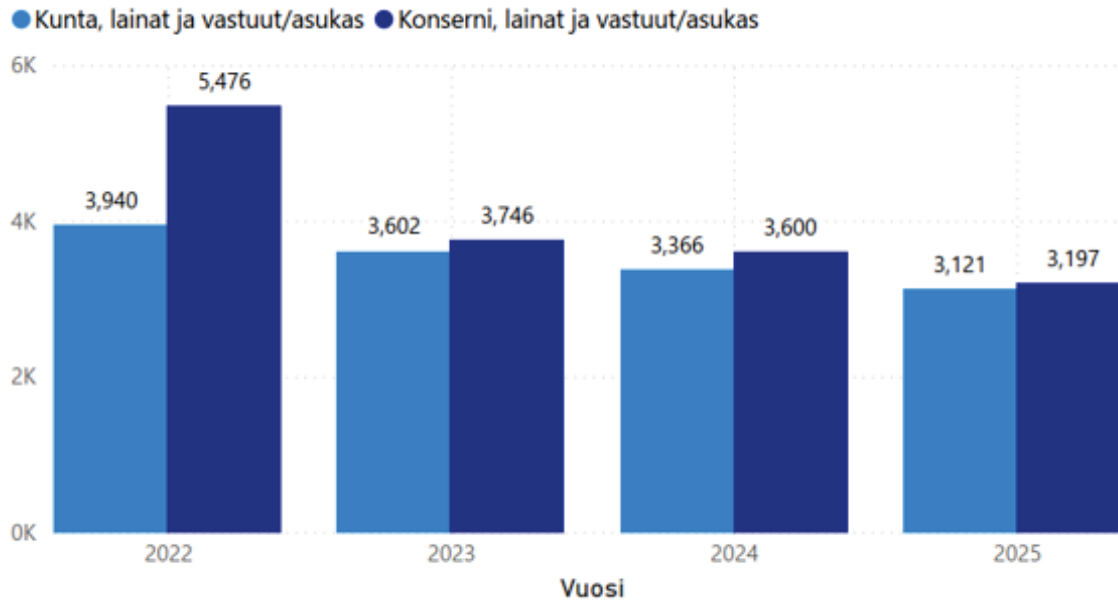
### Vuosikate, poistot ja nettoinvestoinnit



Kunnan investointimenot olivat 3,361 milj. euroa, johon kunta sai avustusta 0,052 milj. euroa. Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot huomioituna nettoinvestoinnit yhteensä olivat 0,755 milj. euroa. Tilikaudella valmistui mm. Kisariihen katto- ja julkisivusaneeraus 0,145 milj. euroa ja Riihikosken jääkiekkokaukalo 0,107 milj. euroa. Teiden päällystyksiin investoitiin 0,121 milj. euroa ja vesi- ja viemäriinjoihin 0,378 milj. euroa. Investointien toteuma oli 122,40 % talousarvion 2025 investointien määrärahasta. Investointien tulorahoitus % oli 169, joka kertoo, että investoinnit pystytään kattamaan vuosikatteella.

Vuosikate poistoista 221,8 % kertoo tulorahoituksen riittävän kattamaan poistot. Tunnusluku viittaa siihen, että tulorahoitus vastaa toiminnan ja investointien pitkän aikavälin rahoitusta.

## Kunnan ja konsernin kokonaisvastuiden kehitys, euroa/asukas



Kunnan lainamäärä laski vuoden 2025 aikana 1,817 milj. euroa. Kunnan lainamäärä oli vuoden 2025 lopussa 7,258 milj. euroa ja lainamäärä per asukas oli 918 euroa. Kokonaisvastuut per asukas, jossa huomioidaan muut vuokra- ja leasingvastuut lainojen lisäksi, laski myös vertailukaudesta ja oli kunnan osalta 3 121 euroa ja konsernin osalta 3 197 euroa.

Kunnan lainamäärä alittaa kuntien keskimääräisen lainojen määrän per asukas. Konsernin lainamäärä oli 8,166 milj. euroa, mikä laski 2,340 milj. eurolla. Kuntakonsernin lainamäärä per asukas 1 019 euroa on muita Suomen kuntakonserneja matalampi.

Kunnan omavaraisuusaste oli 71 %, mikä on kuntataloudessa hyvä taso ja osoittaa vakaavaraisuuden säilyneen hyvällä tasolla. Kunnalla oli taseessaan kertynyttä ylijäämää yhteensä noin 3,262 milj. euroa myös kuntakonsernissa on taseessa ylijäämiä 15,051 milj. euroa, joka on 1 903 euroa per asukas.

## Pöytyän kunnan talouden tarkastelu arviointikriteerien valossa 2023–2025

Näitä kriteereitä käytetään arvioitaessa, onko kunta erityisen vaikeassa taloudellisessa tilanteessa, jolloin se voitaisiin asettaa arviointimenettelyyn.

|  | 2025                              | 2024                              | 2023                              |
|--|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| <b>Kriteeri 1</b><br>Kunnan tase on alijäämäinen eikä pystytä kattamaan neljässä vuodessa  | 15,051 t€                         | 11,862 t€                         | 9,107 t€                          |
| <b>Kriteeri 2</b><br>Konsernin alijäämä/asukas yli 1.000 e ja ed. vuonna yli 500 e         | 1,861 €/as                        | 1,841 €/as                        | 1,453 €/as                        |
| <b>Kriteeri 3</b><br>Konsernin vuosikatteen ja poistojen suhde on alle 80 %                | 168%                              | 184%                              | 148%                              |
| Kunnan tuloveroprosentti on väh. 2,0 prosenttiyksikköä korkeampi kuin kuntien keskimäärin  | 8.60 %<br>(keskiarvo: 7.50%)      | 8.60 %<br>(keskiarvo: 7.46%)      | 8.61 %<br>(keskiarvo: 7.38%)      |
| Konsernin lainat ja vuokravastuut/asukas ylittää yli 50 %:lla kuntien keskimääräisen luvun | 3,197 €/as<br>(ka ed.vuosi: 9347) | 3,600 €/as<br>(ka ed.vuosi: 8067) | 3,746 €/as<br>(ka.ed.vuosi: 9347) |
| Konsernin laskennallinen lainanhoitokate on alle 0,8                                       | 4.84                              | 4.50                              | 3.30                              |

Kunnan ja kuntakonsernin taloutta tarkasteltaessa voidaan todeta, että kuntakonserni ei täytä kriisikuntakriteereiden talouden tunnuslukukriteerejä tarkastelujaksolla. Kunnan ja konsernin taseen kertynyt ylijäämä on kasvanut vuosittain ja konsernin vuosikatteen, ja poistojen suhde on ollut tarkastelujaksolla koko ajan selvästi yli 100 %. Tuloveroprosentti on hieman keskiarvoa suurempi, mutta pysynyt tasaisena tarkastelujaksolla. Konsernin kokonaisvastuut ovat laskeneet vuosittain ja laskennallinen lainanhoitokate, joka kertoo tulo-rahoituksen siittävydestä vieraan pääoman korkojen ja lyhennysten maksuun on kasvanut. Lainanhoitokyky on hyvä, kun tunnusluvun arvo on yli 1.

### Tarkastuslautakunnan yleisarvio kunnan ja kuntakonsernin taloustilanteesta

Tarkastuslautakunta toteaa, että kunnan ja kuntakonsernin taloustilanne on jopa yllättävän vahvalla pohjalla. Vaikka taloudellisesti menee vahvasti, on talouden ennakoitavuudessa parannettavaa. SOTE-uudistuksen jälkeen talouden ennakoitavuuden on arvioitu parantuneen, kun isoja heilahteita aiheuttaneet erikoissairaanhoidon kustannukset eivät enää vaikuta kunnan talouteen.

Pöytyän kunnan vuosien 2020–2025 talousarvioiden ja tilinpäätösten välillä on vuosittain toistuva positiivinen poikkeama. Talousarvioiden keskimääräisesti noin nollatuloksen (hajonta -0,47 – 0,55 miljoonaa euroa) sijaan on tullut ylijäämää vuosittain keskimäärin 2,5 miljoonaa euroa (hajonta 1,58 – 3,18 miljoonaa euroa).

| Vuosi                    | 2020 | 2021  | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|--------------------------|------|-------|------|------|------|------|
| Talousarvio, milj. euroa | 0,2  | -0,47 | 0,1  | 0,57 | 0,48 | 0,1  |
| Tilinpäätös, milj. euroa | 2,8  | 2,45  | 1,58 | 2,33 | 2,75 | 3,18 |
| Poikkeama, milj. euroa   | 2,6  | 2,92  | 1,48 | 1,76 | 2,27 | 3,08 |

Tarkastuslautakunta toteaa, että vuosittaiset yllättävät poikkeamat ovat vaikuttaneet talouden toteumaan, mutta suosittaa silti panostamaan talouden suunnittelun parempaan ennakoitavuuteen ja analysoimaan yksityiskohtaisemmin talouden toteuman poikkeamat.

Tarkastuslautakunta toteaa, että kunnan talouden paremmalla ennustettavuudella voidaan suunnitelmallisemmin panostaa kunnan elinvoiman ja kuntalaisten hyvinvoinnin parantamiseen kuntastrategian mukaisesti.

Tarkastuslautakunta huomauttaa, että hyvän hallintotavan mukaisesti verotulojen merkittävä ennusteen alle jääminen olisi pitänyt tuoda kunnanvaltuustoon päätettäväksi talousarviomuutoksena vuoden 2025 kuluessa.

## Kuntakonserni

Konsernitavoitteet vuodelle 2025

- Toimitaan konserniohjeen mukaisesti ja kuullaan kuntaa ennen merkittävimpien päätösten tekemistä
- Viestitään sidosryhmille aiempaa aktiivisemmin
- Tehostetaan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeistuksen noudattamista
- Parannetaan tiedonvaihtoa kunnan ja konserniyhtiöiden välillä

Tarkastettujen asiakirjojen ja saatujen tietojen perusteella konsernitavoitteita ei ole kunnassa dokumentoidusti arvioitu. Saatujen tietojen perusteella osittain tavoitteet toteutuvat, mutta järjestelmällistä ja koottua arviointia tavoitteiden toteutumisesta ei ole tehty.

Konsernirakenteessa on tapahtunut isoja muutoksia vuoden 2025 aikana. Vuonna 2025 liiketoiminnan aloitti kaksi uutta kunnan tytäryhtiötä: Pöytyän Vuokra-asunnot Oy sekä Auranmaan Tukipalvelut Oy. Lisäksi tehtiin päätös SOTE- ja pelastuskiinteistöjen yhtiöittämisen käynnistämisestä.

Auranmaan Tukipalvelut Oy:n toiminta on lähtenyt hyvin käyntiin. Asiakastytyväisyys on hyvällä tasolla. Yhtiön alkupääoma osoittautui liian pieneksi, jonka vuoksi yhtiötä pääomitettiin myöhemmin keväällä 2026. Yhtiön tavoitteena on vähintään nollatulos ja maksimitulos on korkeintaan 10 000 €.

Pöytyän Vuokra-asunnot Oy:n toiminnan käynnistämässä on ollut haasteita. Yhtiön todellinen taloudellinen tilanne on vaatinut pitkään selvitystyötä ja yhtiön rasitteena on muutamia vuokra-asuntoja, joiden todellinen arvo ja käytettävyys ei vastaa yhtiön perustamisen yhteydessä ilmoitettuja tietoja.

Tarkastuslautakunta toteaa, että Pöytyän vuokra-asunnot Oy:n käynnistymisen haasteissa on havaittavissa tiedonhallinnan riskien konkretisoituminen. Kunnan keskeisten toimintojen tiedot eivät voi olla yksittäisten kunnan työntekijöiden tietojen varassa, vaan tiedonhallinta tulee olla sillä tasolla, että toiminta ei häiriinny henkilöstön poissaolojen tai muiden yllättävien tilanteiden vuoksi. Tarkastuslautakunta suosittaa varmistamaan kunnan keskeisten toimintojen toimivuuden myös poikkeavissa tilanteissa, mukaan lukien tiedonhallinnan ja -saatavuuden varmistaminen.

Kunnan konserniohjeen (vuodelta 2018) kohdassa 8. sanotaan:

*Kunnan tytäryhtiön ja kuntayhtymän on annettava kunnanhallitukselle kuntakonsernin taloudellisen aseman arvioimiseen ja sen toiminnan tuloksen laskemiseen tarvittavat tiedot.*

*Konsernijohto seuraa säännöllisesti tytäryhteisöjen toiminnan tuloksellisuutta. Tytäryhteisön tulee antaa seurantaa varten kunnalle kolmannesvuosittain raportti sille asetettujen tavoitteiden toteutumisesta, toiminnan ja talouden kehittymisestä, sopeuttamistoimenpiteistä sekä arvio talouden ennusteesta loppuvuodelle. Tytäryhtiöillä tulee olla tätä varten riittävät talouden ja toiminnan mittausjärjestelmät sekä yhteisön hallituksen hyväksymät sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimintaohjeet. Lisäksi todennäköisesti realisoituvasta riskistä on raportoitava viipymättä konsernijohtolle, samoin mikäli toiminta poikkeaa suunnitellusta kehityksestä. Kunnanhallitus ohjeistaa vuosittain tammikuussa talouden raportointia ja antaa yksilöidympiä ohjeita raportointiaikataulusta.*

Kunnan konserniohje on vuodelta 2018 ja sen jälkeen on tullut isoja muutoksia varsinkin konsernirakenteeseen. Nykyisen konserniohjeen mukaisesti tytäryhtiöiden tulee raportoida kolmannesvuosittain muun muassa talouden kehittymisestä ja tavoitteiden toteutumisesta. Tarkastuslautakunnan tietojen mukaan näin ei ole kaikilta osin toimittu tai lautakunta ei ole voinut vahvistaa tietoa. Lisäksi konserniohjeen mukaan Kunnanhallitus ohjeistaa vuosittain tammikuussa talouden raportointia ja antaa yksilöidympiä ohjeita raportointiaikataulusta. Kunnanhallituksen pöytäkirjojen mukaan näin ei ole toimittu.

Pöytyän Lämpökeskus Oy:n Riihikosken lämpövoimala vikaantui marraskuussa 2025. Huomioiden laitoksen ikä sekä käyttöaste, oliko vikaantumisen riski osattu huomioida?

Tarkastuslautakunta suosittaa konserniohjeen päivittämistä ja kiinnittämään huomiota tytäryhtiöiden taloudellisen tilanteen tarkempaan raportointiin konserniohjeen mukaisesti.

Kunnassa otettiin käyttöön Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan yleisohje 1.1.2025 lukien. Tarkastuslautakunta suosittaa varmistamaan tytäryhtiöiden riskikartoitusten ajantasaisuuden ja riskien hallinnan kokonaisuuden yleisohjeen mukaisesti: *Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimivuutta tulee seurata ja arvioida, jotta niiden riittävydestä ja toimivuudesta voidaan varmistua.*

Lisäksi tarkastuslautakunta suosittaa, että kuntakonsernin tavoitteet kirjataan vastaavalla tavalla kuin kunnan toimialojen tavoitteet ja tavoitteiden toteutuminen arvioidaan kunnan toimesta tilinpäätöksen yhteydessä.

## Kuntastrategian toimeenpano

Kuntastrategian eri kohtia on arvioitu yksityiskohtaisemmin liitteessä 1.

Kuntastrategian arvioinnissa on pyritty tunnistamaan arviointivuoteen 2025 liittyviä päätöksiä ja toimintoja, mutta yksittäisen vuoden onnistumisia tärkeämpää on luoda vuosittainen jatkumo, jossa kuntastrategian toteutusta arvioidaan.

Vuoden 2024 arviointikertomuksessa on painotettu toimialakohtaisten tavoitteiden johtamista kuntastrategiasta ja selkeiden tavoitteita mittaavien mittareiden määrittämistä. Toimialakohtaiset tavoitteet ovat aiempaa paremmin johdettu kuntastrategiasta ja tavoitteiden nykyinen kirjaamistapa, jossa strateginen päämäärä lukee tavoitetaulukon sarakkeista ensin, tukee tätä.

Tavoitteiden konkreettisuus ja mitattavuus ovat edelleen osittain vajavaisia. Esimerkiksi, jos tavoitteessa ei aseteta numeraalista tavoitetta ja mittarina on "kävijämäärä" tai "toiminnan määrä", ei voida arvioida, onko tavoite saavutettu. Vuosittaisia kärkihankkeita ei ole määritetty tai niitä on ollut todella paljon, eikä se siten täytä kärkihankkeen ideaa. Tarkastuslautakunta suosittaa yhdenmuokaistamaan eri toimialojen tavoitteiden kirjaamisen logiikkaa kohtien "toimialan tavoite" ja "mittari" osalta.

Kuntastrategian mukaisesti kunnan arvot ovat *rohkeus, osaaminen ja turvallisuus*. Tarkastuslautakunta toteaa, että arvot voivat olla haastavia mitattavaksi konkreettisina toimina, varsinkin yksittäisen vuoden osalta, mutta kuntastrategian toimeenpanon arvioinnin kannalta arvojen näkyvän arviointi on tärkeää.

Tarkastuslautakunta ei näe kunnan toimintaa erityisen rohkeaksi. Enemmänkin varovaiseksi. Rohkeaksi ja kokeelliseksi toiminnaksi voidaan todeta tonttikampanja, jossa tontin ostaja sai sähköau-ton käyttöön vuodeksi. Vaikka tonttien myynti ei lopulta noussut suureksi, oli tämä esimerkki en-nakkoluulottomasta toiminnasta. Kampanjalla kunta sai paljon näkyvyyttä, joka on myös arvokasta. Rohkeaksi päätökseksi voidaan arvioida myös periaatepäätös osallistua suunniteltuun henkilöju-nan ostoliikennöintiin Tampere – Turku – Naantali -välillä.

Osaamisesta kuntastrategiassa todetaan seuraavaa: *Osaamisen lisääminen on kaiken toimintam-me keskiössä. ”Kiinnitämme huomiota henkilöstön osaamisen tasoon ja panostamme organisaati-on sisäiseen ja ulkoiseen tiedonkulkuun.”* Tarkastuslautakunta toteaa, että osaamisen lisääminen ei vahvasti näy kaiken toiminnan keskiössä, mutta panostuksia osaamisen lisäämiseksi on tehty. Tarkastuslautakunta suosittaa panostamaan erityisesti ikäihmisten digitaitojen kehittämiseen ja digitaalisessa arjessa selviytymiseen.

Turvallisuuteen ja turvallisuuden tunteen vahvistamiseen liittyy paljon erilaisia toimia kunnallistek-niikan perusparannushankkeista yhteisöllisyyden vahvistamiseen. Tarkastuslautakunta nostaa tär-keinä toimina erityisesti vesihuoltoinfran saneeraus suunnitelman laatimisen ja toimeenpanon sekä Älykkäät kylät -hankkeeseen osallistumisen. Älykkäät kylät -hankkeessa mm. kehitetään kylien varautumista yhteistyössä. Yhteiskunnan turvallisuusstrategian (2025) ja harvaan asuttuja alueita koskevan Harvaturma-raportin (2025) suosituksina on tiivistää yhteistyötä kunnan, yritysten, yhdis-tysten ja kuntalaisten kesken. Tarkastuslautakunta suosittaa kehittämään varautumista edellä mai-nittujen asiakirjojen suositusten mukaisesti.

Kuntastrategian painopistealueet ovat: *elinvoiman edistäminen, hyvinvoinnin lisääminen ja vastuul-linen taloudenhoito ja päätöksenteko*. Eri kohdista on useita nostoja liitteessä 1, mutta tiivistettynä tarkastuslautakunta toteaa vastuullisen talouden hoidon hallitsevan kunnan päätöksentekoa ja ke-hittämistä elinvoiman edistämisen ja hyvinvoinnin lisäämisen kustannuksella. Aiemmat arviointiker-tomukset ovat suosittaneet tarkkaan taloudenpitoon, mutta näiden kolmen painopistealueen kes-ken tulisi löytää parempi tasapaino.

Kuntastrategiassa mainitaan, että kunnalle laaditaan ilmasto-ohjelma. Työ on aloitettu, mutta pro-sessi on edelleen kesken eikä valmistumisesta ole tiedossa aika-arviota. Tarkastuslautakunta on huomauttanut ilmasto-ohjelman puuttumisesta myös aiempina vuosina. Tarkastuslautakunta suo-sittaa laatimaan ilmasto-ohjelman valmiiksi.

## Kunnanhallitus ja kuntajohto

Työ- ja elinkeinopalveluiden (TE) siirtyminen kunnille on ollut tilinpäätöksessä taloudellisesti arvioi-den vaikutuksiltaan neutraali suhteessa talousarvioon. Niin sanotut sakkomaksut ovat ylittyneet arvioidusta, mutta kokonaisuudessaan menot ovat alittuneet suunnitellusta. Toisaalta valtionosuu-det eivät ole kattaneet kokonaisuudessaan syntyneitä lisäkustannuksia.

Tarkastuslautakunta suosittaa, että taloudellisten vaikutusten lisäksi tulee pyrkiä arvioimaan palve-luiden vaikuttavuuden kehitystä. On tärkeää arvioida, saadaanko uudistuksella parannettua TE-palveluiden laatua erityisesti tilanteessa, jossa palvelun tuottaa kunnan ulkopuolinen toimija.

Asukasluku jatkaa voimakasta laskua. Maahanmuutto on hieman lisännyt kunnan asukaslukua, mutta luonnollinen väestökehitys on puolestaan negatiivinen. Selvästi merkittävin asukaslukua laskeva tekijä on kuntien välisen muuttoliikkeen negatiivinen vaikutus. Tarkastuslautakunta suosit-taa selvittämään muuttotappioon vaikuttavia tekijöitä ja panostamaan kunnan veto- ja pitovoimate-kijöihin.

Kunnan tiedottamista on tehty näkyvämmäksi ja säännöllisemmäksi. Samoin kunnan ulkoinen viestintä uudistetun brändin mukaisesti on aiempaa paremmin havaittavissa sekä sähköisesti että teiden varsilla. Viestintäsuunnitelma hyväksyttiin vuoden 2026 alussa.

Osallistuvaa budjetointia ei ole toimeenpantu tarkoituksenmukaisesti. Osallistuvalla budjetoinnilla pyritään osallistamaan kuntalaisia heitä koskevan toiminnan suunnitteluun ja päätöksentekoon. Osallistuvan budjetoinnin toimenpiteet on kyettävä toteuttamaan määrättyllä budjetilla (20 000€ vuosina 2024 ja 2025). Jotta osallistuva budjetointi toimii tarkoituksenmukaisella tavalla, on vuosittain valittava toimenpide saatava valmiiksi kyseisen vuoden aikana. Muuten kuntalaiset eivät näe vaikuttamisen tuloksia ennen kuin seuraavan vuoden kohdetta aletaan ideoimaan. Vuoden 2024 osallistuvan budjetoinnin toimenpide on toteuttamatta eikä se ole tehtävissä määrättyllä budjetilla. Vuoden 2025 voittanut toimenpide ei valmistunut vuoden 2025 kuluessa ja oli arviointia tehdessä edelleen kesken. Näistä syistä kuntalaisten into esittää osallistuvan budjetoinnin ideoita ja osallistua eri ehdotusten äänestämiseen on voinut laskea. Vuonna 2026 osallistuvaa budjetointia ei toteuteta, vaikka se on erikseen mainittu kuntastrategiassa kuntalaisten osallistamisen lisäämisen keinona.

Tarkastuslautakunta suosittaa osallistuvan budjetoinnin palauttamista, mikäli se kuntastrategiassa yhtenä kuntalaisten osallistamista lisäävänä keinona mainitaan ja samalla korjaamaan osallistuvan budjetoinnin toteutusta vastaamaan sen tarkoitusta. Todeten samalla, että osallistuvan budjetoinnin jättäminen pois keinovalikoimasta, on ollut valtuuston tekemä päätös.

Henkilöstön hyvinvointi on kyselyjen perusteella hieman noussut aikaisemmasta ja sairauspoissaolot ovat vähentyneet selvästi. Henkilöstökyselyyn vastanneiden määrä oli vain hieman yli 50%. Henkilöstön osaamisen vahvistamista koulutusmääriä nostamalla ei ole arvioitu, vaikka se on asetettu tavoitteeksi. Tarkastuslautakunta suosittaa arvioimaan kaikki tavoitteiksi asetetut kohdat ja kannustamaan kunnan työntekijöitä vastaamaan teetettäviin kyselyihin.

Yrittäjätyytyväisyyttä ei ole vuoden 2025 aikana mitattu, koska kuntabarometri toteutetaan kahden vuoden välein ja viimeksi vuonna 2024. Vuoden 2024 tulosten perusteella asetetut tavoitteet täyttyvät. Tarkastuslautakunta suosittaa asettamaan tavoitteet ja mittarit siten, että ne ovat arvioitavissa tilivuoden aikana tai vaihtoehtoisesti toteuttamaan välivuosina oman kyselyn paikallisille yrittäjille.

## Sivistyslautakunta

Sivistystoimialalla on saavutettu noin 177 000 € säästöt koululaisten kyydityksissä. Osittain säästö on johtunut kyytiläisten ja pitkien kyytimatkojen määrän vähenemisestä, mutta merkittävä osa säästöä on syntynyt uudella lukujärjestysuunnittelulla. Tarkastuslautakunta haluaa korostaa tällaista positiivista esimerkkiä, jossa taloudellinen tehokkuus parantanee, kun asioita toteutetaan uudella tavalla.

Elisenvaaran lukion vetovoima on kasvanut monella eri mittarilla. Lukiossa opiskelevien, lukiosta valmistuvien ja lukioon ensisijaisena vaihtoehtona hakeneiden määrät ovat kaikki kasvussa. Elisenvaaran lukio sijoittui kolmanneksi Varsinais-Suomen lukiovertailussa.

Perusopetuksen oppilaiden määrä on laskenut vuodesta 2024 lähes sadalla oppilaalla. Lasku on pitkälti ennusteiden mukaista, mutta tarkastuslautakunta painottaa muutoksen olevan merkittävä kunnan tulevaisuuden kannalta.

Kunnan kolmessa yhtenäiskoulussa on eriäviä käytänteitä pitkien liikuntavälituntien järjestämisessä. Pitkä liikuntavälitunti on yksi HYTE-kertoimen prosessi-indikaattoreista. Pöytyän tulos kyseisestä indikaattorista on ollut 0 kaikkina arviointivuosina.

Tarkastuslautakunta suosittaa ottamaan pitkät liikuntavälitunnit käyttöön kaikissa yhtenäiskouluissa oppilaiden tasa-arvoisen kohtelun ja hyvinvoinnin parantamisen vuoksi.

## Tekninen lautakunta

Teknisessä toimessa tapahtui yhtiöittämisten myötä isoja rakenteellisia muutoksia. Pöytyän Vuokra-asunnot Oy:n ja Auranmaan Tukipalvelut Oy:n käynnistettyä toimintansa, väheni tehtäviä pois teknisen toimen alta.

Investointien toteumaprosentti oli noin 75 %, joka on lähes sama kuin vuotta aiemmin. Teknisen toimen investointimäärärahoihin oli varauksena Lallin teollisuusalueen laajentamisen suunnittelu ja toteutus biokaasulaitoksen tarpeiden mukaisesti, mutta biokaasulaitoshanke peruuntui, joten investointimäärärahat säästyivät.

### Isoimmat poikkeamat investoinneissa:

| Investointikohde               | Talousarvio, € | Toteuma,€ | Toteuma % |
|--------------------------------|----------------|-----------|-----------|
| Puistot, leikkipaikat ja torit | 50 000         | 0         | 0         |
| Hallinto- ja laitosrakennukset | 100 000        | 5 250     | 5,3       |
| Vapaa-ajan rakennukset         | 230 000        | 148 556   | 64,6      |
| Muut kiinteät rakenteet        | 100 000        | 16 524    | 16,5      |

Kunnan investointikokonaisuus on ollut vuoden 2025 osalta maltillinen suhteessa kunnan kokoon. Investoinnit kuitenkin työllistävät teknistä toimea merkittävästi eikä esimerkiksi liikuntapaikkasuunnitelman mukaiset toimenpiteet ole kaikilta osin aikataulussa. Teknisessä toimessa on täyttämättä työpäällikön virka.

Tarkastuslautakunta toteaa, että teknisen lautakunnan toiminnalliset tavoitteet ovat aiempaa selkeämmin johdettu kuntastrategiasta ja ovat paremmin mitattavissa, kuten tarkastuslautakunta vuoden 2024 arviointikertomuksessa suositti.

Tarkastuslautakunta suosittaa tarkastelemaan yhtiöittämisten myötä muuttunutta teknisen toimen tehtäväkenttää kokonaisuudessaan ja arvioimaan tarpeen täyttää tyhjänä oleva työpäällikön virka.

## Yhteisöllisyyslautakunta

Yhteisöllisyyslautakunnan toiminta on monipuolista ja suhteellisen pienellä budjetilla saadaan paljon kuntalaisia hyödyttävää toimintaa aikaiseksi.

Yhteisöllisyyslautakunnan tavoitteiden ja mittareiden logiikka poikkeaa muista toimialoista. Tavoitteet eivät ole kaikilta osin tavoitteen muodossa, vaan esimerkiksi kuvaa jotain toimintaa eikä mittari ole kaikissa tilanteissa looginen mittaamaan asetettua tavoitetta. Tarkastuslautakunta suosittaa, että kunnassa yhdenmukaistetaan toimialojen tavoitteiden ja niitä mittaavien mittareiden asettelua ja varmistetaan tavoitteiden konkreettinen mitattavuus ja arviointi.

## Valtuustoaloitteet

Valtuustoaloitteiden käsittelyajoissa on suurta vaihtelua. Osa aloitteista etenee alle vuodessa päätökseen saakka, mutta osa aloitteista on useita vuosia ilman toimenpiteitä. Luonnollisesti toiset aloitteista vaativat pidemmän ja tarkemman taustaselvityksen kuin toiset, mutta yksikään aloite ei tulisi olla useita vuosia ilman toimenpiteitä.

Tarkastuslautakunta suosittaa, että kunnassa otetaan käyttöön minimikäsittelyaika aloitteille ja aloitteen alkukäsittelyssä asetetaan tavoiteaikataulu ja vastuutaho.

## Hyvinvointi- ja terveysterveyskerroin - HYTE

HYTE-kokonaiskerroin pysynyt samassa. Prosessi-indikaattorit ovat laskeneet, mutta tulosindikaattorit ovat vastaavasti nousseet. Pöytyän kunta on laskenut Varsinais-Suomen kuntien keskinäisessä vertailussa vuoden 2023 sijalta 8, sijalle 16. HYTE-kerroin on laadittu paitsi valtionosuuksien määrittämiseen, myös kunnille selkeäksi toiminnan kehittämisen ja vaikuttavuuden arvioinnin kokonaisuudeksi. HYTE-indikaattorit mahdollistavat pitkäjänteisen ja määrätietoisen hyvinvoinnin kehittämisen.

HYTE-kertoimen osalta tulee huomioida se, että kaikkia indikaattoreita ei arvioida vuosittain. Osa arvioidaan vain parillisina vuosina ja osa parittomina. Tästä syystä HYTE-kokonaiskerroin ei ole vuosittain vertailukelpoinen.

Tarkastuslautakunta toteaa, että HYTE-kertoimen eri indikaattoreiden vastuut eivät ole selvästi kunnassa jaettu eri toimialoille tai kaikkien toimialojen roolia tiettyihin indikaattoreihin ei ole tunnistettu. Osa indikaattoreista on suoraan nimetty kuuluvan tietyille toimialalle, mutta kaikkien osalta vastuu ei ole selvää ja joidenkin indikaattoreiden tulokseen vaikuttavat useat eri toimialat. Esimerkiksi kuntajohdon vastuulle on määritetty prosessi-indikaattori: *Valtuustolle raportoidaan vuosittain väestön elintavoista ja niissä tapahtuneista muutoksista*. Kunnassa ei raportoida vuosittain, vaan valtuustokausittain hyvinvointikertomuksen yhteydessä.

Tarkastuslautakunta suosittaa, että kunnassa analysoidaan prosessi- ja tulosindikaattorit, nimetään vastuutahot sekä muiden toimialojen osallistuminen ja vaikutus jokaiseen indikaattoriin. Lisäksi tarkastuslautakunta suosittaa, että HYTE-indikaattorit kirjataan vuosittain talousarvioon konkreettisina ja toimialakohtaisina tavoitteina.

Tarkastuslautakunta korostaa kouluterveyskyselystä erityisesti seuraavia kohtia ja suosittaa taustojen tarkempaa selvittämistä ja toimenpiteitä: vain 23 % 8. ja 9. luokkalaisista kokee, että asuinalueella järjestetään kiinnostavaa vapaa-ajan toimintaa nuorille ja jopa 46 % 8. ja 9. luokkalaisista on ollut huolissaan mielialastaan viimeisen 12 kuukauden aikana.

HYTE-indikaattorit on arvioitu liitteessä 3. Alla koonnos HYTE-kokonaisuudesta.

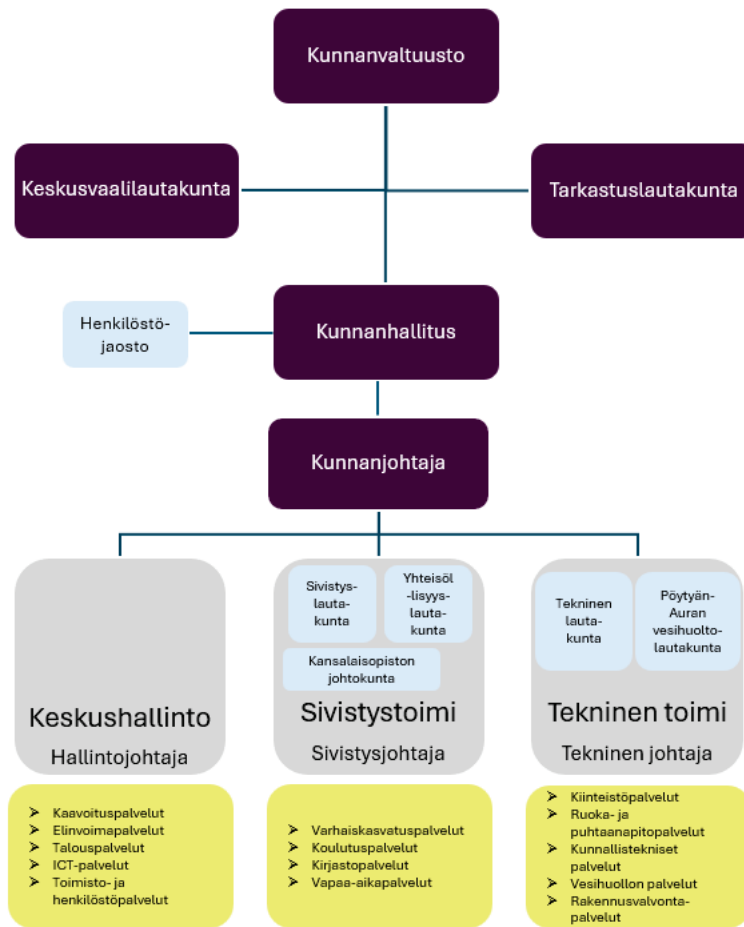
| Indikaattori                        | 2023  | 2024  | 2025  |
|-------------------------------------|-------|-------|-------|
| HYTE-kerroin euroa / asukas         | 19,1  | 17,9  | 17,8  |
| HYTE-kerroin, 0 - 100               | 68    | 58    | 58    |
| HYTE-kerroin, 1000 euroa            | 155,9 | 145,6 | 142,3 |
| Prosessi-indikaattoreiden keskiarvo | 76    | 75    | 68    |
| Tulosindikaattoreiden keskiarvo     | 60    | 41    | 48    |

## Kunnan ja kuntakonsernin toiminnan tuloksellisuus ja tarkoituksenmukaisuus

Tarkastuslautakunta toteaa, että arviointikertomuksessa mainituista kehityskohteista huolimatta, kunnan ja kuntakonsernin toiminta on kokonaisuutena arvioiden tuloksellista ja tarkoituksenmukaista.

## 5. Kunnan hallinto- ja konsernirakenne

### Pöytyän kunnan hallintorakenne



### Konsernirakenne

| Tytäryhteisöt                      | Omistusosuus |
|------------------------------------|--------------|
| Pöytyän Lämpökeskus Oy             | 100,00%      |
| Pöytyän Vuokra-asunnot Oy          | 100,00%      |
| Pöytyän Palvelukiinteistöt         | 100,00%      |
| Auranmaan Tukipalvelut Oy          | 67,00%       |
| Koy Pöytyän Yritystalo             | 66,80%       |
| <b>Kuntayhtymät</b>                |              |
| Lounais-Suomen koulutuskuntayhtymä | 12,63%       |
| Varsinais-Suomen liitto            | 1,53%        |
| <b>Osakkuusyhtiöt</b>              |              |
| Koy Manttaalinrivi                 | 45,50%       |
| Parravahan Vesi Oy                 | 41,50%       |
| Kiinteistö Oy Pöytyän Pikkumylly   | 35,20%       |
| Kiinteistö Oy Pöytyän Liiketalo    | 18,06%       |

## 6. Allekirjoitukset

Allekirjoitukset, allekirjoitettu sähköisesti.

Pöytyällä 25.5.2026, Pöytyän tarkastuslautakunta

Karri Kinisjärvi  
Puheenjohtaja

Marjatta Rannikko  
Varapuheenjohtaja

Timo Jytilä  
Jäsen

Milla Moroney  
Jäsen

Aila Suutari  
Jäsen

## Pöytyän tarkastuslautakunnan arviointikertomus 2025, liite 1: Kuntastrategia 2023–2028

Värikoodit:

Vihreä = toteutunut tavoitteen mukaisesti, on prosessissa aikataulun mukaisesti tai on noussut vertailuluvusta

Keltainen = toteutunut osittain (tarkennukset ”toteuma” sarakkeessa) tai on pysynyt samassa suhteessa vertailulukuun

Punainen = ei ole toteutunut lainkaan, on toteutunut hyvin vähäisessä määrin tai on laskenut vertailuluvusta

Kuntastrategian toteutumisen arvioiminen ei rajoitu vain vuoteen 2025, vaan on osa pidempää jatkumoa. Arviointi sisältää vuoden 2025 aikana tehdyt päätökset ja toimenpiteet, jotka ovat kuntastrategiasta selkeästi johdettuja, mutta myös laajempaa arviota strategian toimeenpanosta.

### Kuntastrategia 2023-2028 tavoitteet

#### ARVOT

| ARVO         | KUVAUS  | ARVIO / TOTEUMA  |
|--------------|---|--|
| TURVALLISUUS | Luomme toiminnallamme turvallista elinympäristöä. Vastuullisuus, yhteisöllisyys ja yhdenvertaisuus ovat mielestämme keskeisiä tekijöitä turvallisuudessa. | <p>Tarkastuslautakunta nostaa esille tärkeimpinä turvallisuutta edistävinä toimina vuoden 2025 aikana: liikenneturvallisuussuunnitelman mukaiset parannukset, vesihuoltoverkoston saneeraus suunnitelma ja kriittisimpien saneerauskohteiden toteutus, Älykkäät Kylät-hankkeeseen osallistuminen sekä vastuullinen taloudenpito.</p> <p>Tarkastuslautakunta suositaa kehittämään kunnan varautumista erityisesti Yhteiskunnan turvallisuusstrategian (2025) ja harvaan asuttuja alueita koskevan Harvaturva-raportin (2025) suositusten mukaisesti. Keskeisimpänä suosituksena on tiivistää yhteistyötä kunnan, yritysten, yhdistysten ja kuntalaisten kesken. Harvaturva-raportin tärkeimmät suositukset ovat:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. poikkihallinnollinen yhteistyö turvallisuudessa</li><li>2. vesi-infrastruktuurin turvallisuuden parantaminen</li><li>3. huoltovarmuuden turvaaminen</li><li>4. turvallisuusviranomaisten ja järjestöjen resurssien varmistaminen</li><li>5. kriittisen infrastruktuurin korjausvelan vähentäminen</li><li>6. palvelujen kehittäminen monipaikkaisuus huomioiden</li><li>7. paikallisyhteisöjen varautumis- ja toimintakyvyn vahvistaminen häiriö- ja kriisitilanteissa.</li></ol> <p>Raportissa korostetaan erityisesti:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• kyläyhteisöjen merkitystä turvallisuudessa</li><li>• omatoimista varautumista</li><li>• paikallisia verkostoja</li><li>• toimivia tietoliikenneyhteyksiä ja infrastruktuuria</li><li>• sitä, että palvelut eivät saa heikentyä liikaa maaseudulla.</li></ul> |

| ARVO      | KUVAUS   | ARVIO / TOTEUMA   |
|-----------|--|---|
| OSAAMINEN | Osaamisen lisääminen on kaiken toimintamme keskiössä. Teemme yhteistyössä perusteltuja valintoja kuntalaisten hyväksi. Kiinnitämme huomiota henkilöstön osaamisen tasoon ja panostamme organisaation sisäiseen ja ulkoiseen tiedonkulkuun. | <p>Tarkastuslautakunta toteaa, että erityisesti ulkoiseen tiedonkulkuun (viestintään) on panostettu aikaisempaa enemmän. Siitä on tullut säännöllistä ja sen kautta helpommin seurattavaa. Kunnassa on kunnanhallituksen tavoitteen mukaisesti parannettu kuntalaisten palveluja digitaalisten ratkaisujen avulla. On otettu käyttöön mm. vapaa-aikapaikkojen sähköinen varausjärjestelmä.</p> <p>Digitaitojen osaaminen on kriittistä nykyajan arjessa, työelämässä ja opinnoissa. Ne luovat pohjan sujuvalle asioinnille, tiedonhallinnalle sekä vuorovaikutukselle digitaalisissa ympäristöissä. Riittävien digitaitojen oppimien voi olla haaste erityisesti ikäihmisille. Tarkastuslautakunta suositaa panostamaan ikäihmisten digitaitojen kehittämiseen esimerkiksi Auranmaan opiston kurssitarjonnan avulla.</p> <p>Kunnanhallituksen tavoitteissa vuodelle 2025 oli myös strategisen päämäärän ”Henkilöstön osaamista vahvistetaan ja työhyvinvointia lisätään” mukaisesti ”Henkilöstön koulutusmäärät kasvavat ja sairauspoissaolot vähenevät.” Tilipäätöksessä on arvioitu sanallisesti vain sairauspoissaolojen vähentyminen. Tarkastuslautakunta suositaa arvioimaan tilinpäätöksessä jokaisen tavoitteissa mainitun kohdan.</p> |
| ROHKEUS   | Uskallamme tehdä rohkeita päätöksiä toimintamme kehittämiseksi ja kunnan vetovoiman lisäämiseksi. Olemme avoimia kokeiluille, yhteistyölle ja uusille asioille.  | <p>Tarkastuslautakunta toteaa, että kunnan toiminta ja päätöksenteko ei ole näyttäytynyt erityisen rohkeana. Rohkeana toimena nähdään periaatepäätös osallistua Tampere – Turku – Naantali -yhteysvälin henkilöjunan ostoliikennöintiin.</p> <p>Ennakkoluulottomana toimena nähdään paljon näkyvyyttä saanut tonttikampanja, jossa tontin ostaja sai vuodeksi käyttöön sähköauton. Avoimuutta yhteistyölle osoittaa Auranmaan Tukipalvelut Oy:n perustaminen yhdessä Auran kunnan kanssa. Ja avoimuutta kokeiluille päätös jatkaa harrastesetelin kokeiluja.</p> <p>Tarkastuslautakunta toteaa, että kuntastrategian arvona rohkeus ei näy kovin hyvin toiminnassa, kun vertaa strategian painopistealueina mainittujen elinvoiman edistämiseen ja hyvinvoinnin lisäämiseen tehtyjä päätöksiä.</p>  |

## PAINOPISTEET, STRATEGISET TAVOITTEET JA TOIMENPITEET

| PAINOPISTEALUE                | KUVAUS  | ARVIO / TOTEUMA  |
|-------------------------------|---|--|
| <b>ELINVOIMAN EDISTÄMINEN</b> | <p>1. Luomme kilpailukykyisen toimintaympäristön yrityksillemme ja toimimme aktiivisena kumppanina yritysten kanssa.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Edistämme osaavan työvoiman saantia yhdessä yritysten, oppilaitosten ja seudun kuntien kanssa.</li> <li>• Teemme yrittäjyydestä näkyvän osan kunnan elinvoimaisuutta ja vahvistamme yrittäjyyskasvatusta.</li> <li>• Rakennamme yhteistyöllä hyvin toimivat yrityspalvelut</li> </ul>   | <p>Uusi elinkeinostrategia, yrittäjyyslupaus laadittu, kokeilu rekrytoinnista, yrittäjyyskasvatusta on lisätty ja vuoden yrityskylä kokonaisuuteen on päätetty palata mukaan, yrittäjäbarometrin tulokset ovat laajalti parantuneet ja ovat yli keskiarvojen.</p> <p>Elinvoimapalvelut järjestivät useita tapahtumia elinkeinoelämän verkostoitumisen ja kehittämisen tueksi. Esimerkkeinä matkailutreffit, Auranmaan yrittäjäristeily, yrittäjien aamukahvitilaisuudet sekä tulevaisuusseminaari. Aloittavien yritysten neuvontapalvelua tehtiin yhteistyössä Loimaan kaupungin kanssa.</p> |
|                               | <p>2. Teemme kuntaa tunnetuksi aktiivisella viestinnällä ja markkinoinnilla.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rakennamme pitkäjänteisesti kuntabrändiä.</li> <li>• Tuomme esiin kunnan lähiluontoa ja yhteisöllistä maaseutuelämää.</li> <li>• Teemme kokeilevaa ja ennakkoluulotonta tonttimarkkinointia</li> </ul>  | <p>Uusi kuntabrändi on otettu käyttöön, visuaalinen ilme on päivitetty ja isoja tienvarsikylttejä on pystytetty. Kokeilevaa tonttimarkkinointia on tehty vuoden 2025 aikana.</p> <p>Vuoden 2025 aikana Pöytyän kunta myi Riihikoskelta 4 tonttia. Teollisuustontteja myytiin kaksi Riihikoskelta ja yksi Kyröstä. Määrä ei ole erityisen suuri historian valossa, mutta enemmän kuin muutamina lähivuosina.</p>  |
|                               | <p>3. Tarjoamme turvallisen, viihtyisän ja saavutettavan asuinympäristön, joka mahdollistaa liikkumisen, harrastamisen ja yhteisöllisen osallistumisen.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kehitämme vapaa-ajan harrastusmahdollisuuksia yhteistyössä yhdistysten, seurojen ja yritysten kanssa.</li> <li>• Osallistumme lähijunaliikenteen edistämiseen ja vuorojen lisäämiseen julkisessa liikenteessä, kehitämme kunnan sisäistä asiointiliikennettä.</li> <li>• Tuemme asukkaiden omatoimisuutta, vapaaehtoistyötä ja kolmannen sektorin toimintaa asumisviihtyvyyden ja taajamailmeen kehittämisessä.</li> </ul> | <p>Harrastusmahdollisuuksia on kehitetty, uusi liikuntapaikkasuunnitelma on hyväksytty ja liikuntapaikkojen parantamiseen investoidaan. Suunnitelmia tarvitsee päivittää, kun uusia tarpeita ilmenee. Lähijunaliikenteeseen osallistumisesta on tehty periaatepäätös vuoden 2025 aikana.</p> <p>Tarkastuslautakunta toteaa, että 3. sektorin kanssa tehtävää yhteistyötä voisi lisätä entisestään.</p>   |

## PAINOPISTEET, STRATEGISET TAVOITTEET JA TOIMENPITEET

| PAINOPISTEALUE  | KUVAUS  | ARVIO / TOTEUMA  |
|-----------------|---|--|
| <b>OHJELMAT</b> | Elinkeinopoliittinen ohjelma  | Pöytyän kunnan elinkeinostrategia 2025–2028 hyväksytty kunnanvaltuustossa yksimielisesti käyttöön 3.2.2025.  |
|                 | Markkinointi- ja viestintäsuunnitelma   | Kunnanhallitus on hyväksynyt kunnan viestintää ohjaavaksi asiakirjaksi uuden viestintäsuunnitelman 9.2.2026.   |
|                 | Harraste- ja liikuntapaikkojen kehittämissuunnitelma  | Kunnanhallitus on hyväksynyt kunnan liikuntapaikkasuunnitelman 2025–2032 käyttöön 7.10.2024.<br>Tarkastuslautakunta huomauttaa, että suunnitelman aikataulusta ollaan hieman jäljessä. |
| <b>MITTARIT</b> | Muuttotase positiivinen   | Muutos 2024–2025:<br>8013 asukasta 2024 → 7910 asukasta 2025.  |
|                 | Yrittäjättyytyväisyys (Kuntabarometri) maan keskitasoa parempi (HUOM! kuntabarometrin teetetään kahden vuoden välein) | Keskiarvo kuntabarometrin elinkeinopoliitiikan kokonaisarvosanoista:<br>Pöytyä: 3,36<br>Varsinais-Suomen kuntien keskiarvo 3,13<br>Koko maan pienten kuntien keskiarvo: 3,12           |
|                 | Yritysten nettomäärä kasvava  | Tilanne, muutos:<br>Laskua 6kpl vuodesta 2024.   |
|                 | Työpaikkaomavaraisuus yli 80 %  | Viimeisin vahvistettu tieto on vuodelta 2023 (72,5 %). Tavoite ei ole toteutunut vuoden 2025 aikana.   |

## PAINOPISTEET, STRATEGISET TAVOITTEET JA TOIMENPITEET

| PAINOPISTEALUE          | KUVAUS   | ARVIO / TOTEUMA  |
|-------------------------|--|--|
| HYVINVOINNIN LISÄÄMINEN | <p>1. Panostamme lasten ja nuorten hyvinvointiin ja koulutukseen.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tarjoamme lapsille ja nuorille laadukkaan oppimisympäristön.</li> <li>• Kehitämme lukion ja kansalaisopiston opetus tarjontaa ja seudullista vetovoimaa.</li> <li>• Ehkäisemme lasten ja nuorten syrjäytymistä laajentamalla heille suunnattua harrastustoimintaa.</li> </ul>   | <p>Elisenvaaran lukion vetovoima on kohonnut, erityisesti lähikunnista ja Yläneeltä. Erinomainen sijoitus lukiovertailussa, valmistuneiden määrän nousu ja lukioon ensisijaisena vaihtoehtona hakeneiden merkittävä kasvu, ovat todella hienoa saavutuksia.</p> <p>Auranmaan opiston kurssitarjontaa on lisätty ja tarjonta on monipuolistunut mm. hyvinvointi- ja harrasteturssien osalta.</p> <p>Harrastamisen Suomen mallin kerhot ja harrastesetelin kokeilut Harrasteseteli ovat keskeiset toiminnot liittyen lapsille ja nuorille suunnatusta harrastustoiminnasta. Lisäksi yhteisöllisyyslautakunta jakaa avustuksia yhdistyksille, jotka järjestävät harrastustoimintaa. Harrastamisen edistämisen vaikuttavuutta syrjäytymiseen on haastavaa arvioida.</p> <p>Pöytyällä 17–24 vuotiaista koulutuksen ulkopuolelle jääneitä on 11.3 %, koko maan keskiarvo on 8,2 %.</p> |
|                         | <p>2. Kehitämme senioreille ja ikäihmisille suunnattuja palveluja.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kehitämme harrastusmahdollisuuksia senioreille ja ikäihmisille.</li> <li>• Lisäämme senioreiden ja ikäihmisten liikunnallisia mahdollisuuksia ja edistämme heidän sosiaalista kanssakäymistään.</li> <li>• Tuemme kolmannen sektorin toimijoiden mahdollisuuksia tarjota senioreille ja ikäihmisille suunnattuja palveluja.</li> </ul> | <p>Pöytyän kunta osti aiemmin kymmenelle yksin asuvalle ikäihmiselle Gubbe Sydänystävä palvelua, jossa noin kerran viikossa vierailtiin vanhuksen luona esimerkiksi juttelemassa ja ulkoilemassa. Toiminta on päättynyt.</p> <p>Liikuntatoimi järjestää ikäihmisille liikuntaa:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- kuntosaliryhmät, kaikissa kunnan keskustaajamissa</li> <li>- tuolijumpat, Kyrössä ja Riihikoskella</li> <li>- ukkosähly, Riihikoskella</li> </ul> <p>Tarkastuslautakunta toteaa, että kunnan tulisi kuntastrategian mukaisesti edistää ikäihmisten sosiaalista kanssakäymistä ja panostaa yhteistyöhön kolmannen sektorin toimijoiden kanssa, jotta ikäihmisille voidaan laajemmin järjestää toimintaa ja tarjota palveluita.</p>   |
|                         | <p>3. Edistämme yhteisöllisyyttä ja kuntalaisten hyvinvointia</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mahdollistamme kuntalaisille monipuoliset harrastusmahdollisuudet.</li> <li>• Otamme käyttöön ennaltaehkäiseviä toimintamalleja ja matalan kynnyksen palveluja.</li> <li>• Kehitämme yhteistyössä yhdistysten kanssa yhteisöllisyyttä tukevia toimintamalleja.</li> </ul>   | <p>Nuorisotilojen valvontavuorot yhteistyössä yhdistysten kanssa. Kunta maksaa korvauksen henkilöä ja tuntia kohden, kun yhdistykset pitävät nuorisotiloja auki. Erinomainen esimerkki yhteistyöstä yhdistysten kanssa.</p>  |

## PAINOPISTEET, STRATEGISET TAVOITTEET JA TOIMENPITEET

| PAINOPISTEALUE          | KUVAUS              | ARVIO / TOTEUMA   |
|-------------------------|---------------------|---|
| HYVINVOINNIN LISÄÄMINEN |                     |   |
| OHJELMAT                | Hyvinvointikertomus | Hyvinvointikertomus vuosilta 2021–2025 kertoo laajalti siitä, millä periaatteilla kunnassa on hyvinvointityötä tehty ja sisältää kattavasti tilastoja mm. HYTE-indikaattoreiden muutoksista ja vertautuvuudesta verrokkikuntiin. Hyvinvointikertomus sisältää vain hyvin pintapuolisesti analyysia konkreettisista muutoksista kuntalaisten hyvinvoinnissa.   |
|                         | Kouluterveyskysely  | <p>Kouluterveyskyselyn viisi vahvuusaluetta, viisi heikkoutta, viisi positiivista kehityskohtaa ja viisi negatiivista kehityskohtaa sekä 5. ja 6. luokkalaissilta että 8. ja 9. luokkalaissilta on esitetty liitteen 3 (HYTE) lopussa.</p> <p>Tarkastuslautakunta korostaa erityisesti seuraavia kohtia ja suosittaa taustojen tarkempaa selvittämistä ja toimenpiteitä:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- vain 23 % 8. ja 9. luokkalaissista kokee, että asuinalueella järjestetään kiinnostavaa vapaa-ajan toimintaa nuorille. Laskua edellisestä mittauksesta on 10 %-yksikköä.</li> <li>- jopa 46 % 8. ja 9. luokkalaissista on ollut huolissaan mielialastaan viimeisen 12 kuukauden aikana. Nousua edellisestä mittauksesta 12 %-yksikköä.</li> <li>- 4. ja 5. luokkalaisten osalta kaikki viisi kehityskohdetta ja eniten laskenutta kohdetta liittyvät oppilaiden osallisuuteen koulun toimintojen suunnittelussa. Tarkastuslautakunta ei koe, että suunnitteluun osallistaminen olisi lasten hyvinvoinnin kannalta keskeistä, mutta suosittaa koulujen prosessien tarkastamista osallistamisen osalta. Pudotusta edellisiin tuloksiin on 20-30%-yksikköä kaikissa arviointikohdissa, joten muutos on iso ja laaja-alainen.</li> </ul> |

## PAINOPISTEET, STRATEGISET TAVOITTEET JA TOIMENPITEET

| PAINOPISTEALUE  | KUVAUS   | ARVIO / TOTEUMA   |
|-----------------|--|---|
| <b>MITTARIT</b> | Valtaosa kuntalaisista tyytyväisiä palveluihin ja asumisviihtyvyyteen (kuntalaiskyselyt) | Kyselyn tulokset:<br>Osittain. Tarkastuslautakunta suosittelee arvioimaan huomattavasti tarkemmin kuntalaiskyselyiden tuloksia ja johtamaan niistä perusteltuja johtopäätöksiä ja toimenpide-esityksiä. |
|                 | Asukasmäärä kasvava  | Tilanne ja muutos:<br>2024: 8013<br>2025: 7910  |
|                 | Koulutuksen ulkopuolelle jääneiden 17–24-vuotiaiden määrä enintään maan keskitasoa       | Pöytyällä 17–24-vuotiaista koulutuksen ulkopuolelle jääneitä on 11,3 % (laskua 0,3%-yksikköä), kun koko maassa vastaava luku on 8,2 %.  |
|                 | Lukiosta valmistuneiden määrä kasvava  | Tilanne, muutos:<br>2024: 32<br>2025: 36  |
|                 | Nuorisotilojen viikoittainen kävijämäärä kasvava   | Ei tarkkoja kävijämääriä, mutta määrä on kasvava.   |
|                 | Työttömyysprosentti alle maan keskitason   | Työttömyysprosentit vaihtelevat paljon vuoden ja vuosien aikana. Alla tiedot loppuvuodesta 2025.<br>Pöytyä / V-S-Suomi / koko maa<br>2024: 8,7 % / 11,5 % / 8,9 %<br>2025: 9,8 % / 12,3 % / 10,4 %      |

| PAINOPISTEET, STRATEGISET TAVOITTEET JA TOIMENPITEET |  |   |
|--|--|---|
| PAINOPISTEALUE                                       | KUVAUS   | ARVIO / TOTEUMA   |
| VASTUULLINEN<br>TALOUDEHOITO JA<br>PÄÄTÖKSENTEKO     | 1. Toimintamme verorahoilla on tehokasta, taloudellista ja vaikuttavaa. <ul style="list-style-type: none"> <li>Pidämme talouden tasapainossa ja verorasituksen kuntalaisille kohtuullisena.</li> <li>Investoimme sekä talouden että ympäristön kannalta kestävästi kasvua ja vetovoimaa lisääviin hankkeisiin.</li> <li>Teemme palvelujen tuottamisessa yhteistyötä sekä kunnan sisällä että yli kuntarajojen</li> </ul> | <p>Talous on tasapainossa ja verorasitus on kohtuullinen verrokkikuntiin verrattuna.</p> <p>Investointien kestävyttä ja vetovoiman lisäämistä on vaikea arvioida, mutta tärkeä kokonaisuus. Siksi tarkastuslautakunta suositaa arvioimaan investointikohteita erityisesti näiden kriteerien perusteella.</p> <p>Auranmaan Tukipalvelut Oy:n perustaminen yhteistyössä Auran kunnan kanssa.</p>  |
|  | 2. Kehitämme toimintaamme rohkeasti ja kannustamme uudistumiseen. <ul style="list-style-type: none"> <li>Lisäämme digitaalisia palveluja ja edistämme kuntalaisten digiosaamista.</li> <li>Vahvistamme henkilöstön osaamista ja pidämme huolta työhyvinvoinnista.</li> <li>Huomioimme ympäristön ja ilmastokysymykset toiminnassa ja päätöksenteossa.</li> </ul>   | <p>Vuoden aikana otettiin käyttöön uusia kuntalaisia hyödyttäviä digitaalisia palveluja, kuten vapaa-aikapaikkojen sähköinen varausjärjestelmä</p> <p>Työhyvinvointi on kyselyjen perusteella parantunut ja sairauspoissaolot ovat laskeneet merkittävästi.</p>   |
|  | 3. Lisäämme päätöksenteon osallisuutta sekä tiedotusta tehdyistä päätöksistä. <ul style="list-style-type: none"> <li>Tiedotamme tehdyistä päätöksistä kunnan omissa kanavissa kokousten jälkeen.</li> <li>Kehitämme osallistuvan budjetoinnin toimintamallia.</li> <li>Otamme käyttäjät entistä vahvemmin mukaan palveluiden suunnitteluun ja kannustamme heitä strategiaa edistäviin toimenpiteisiin.</li> </ul>        | <p>Kunnanhallituksen, -valtuuston ja lautakuntien päätöksistä on säännöllisesti tiedotettu kunnan some-kanavissa ja nettisivulla.</p> <p>Osallistuvan budjetoinnin toteutus: vuoden 2024 voittajaehdotus (liikennepuisto) on kokonaisuudessaan toteutumatta. Vuoden 2025 voittanut ehdotus (ulkokuntosalivälineitä kuntaan) on kesken. Laitteet on hankittu, mutta ne ovat asentamatta. Osallistuva budjetointi poistettiin vuodelta 2026. Päätös on ristiriidassa kuntastrategian kanssa. Tarkastuslautakunta suositaa osallistuvan budjetoinnin palauttamista, mikäli se kuntastrategiassa yhtenä kuntalaisten osallistamista lisäävänä keinona mainitaan ja samalla korjaamaan osallistuvan budjetoinnin toteutusta vastaamaan sen tarkoitusta. Todeten samalla, että osallistuvan budjetoinnin jättäminen pois keinovalikoimasta, on ollut valtuuston tekemä päätös.</p> <p>Riihikosken urheilualueen suunnitteluun liittyen teetettiin käyttäjäkysely.</p> |
| OHJELMAT   | Toimitila- ja kiinteistöstrategia  | Laadittu ja on käytössä. Pitkän tähtäimen suunnitelmia (PTS) on laadittu muutamista kohteista.  |
|  | Ilmasto-ohjelma  | Kesken  |
|  | Koulutussuunnitelma  | Päivitetty  |
|  | Osallistuva budjetointi  | Käytössä neljättä kertaa vuonna 2025 (20 000€)<br>Ehdotusten määrä: Laskeva vuoteen 2024 verrattuna<br>Äänestäneiden määrä: 200 ääntä<br>Osallistuvaa budjetointia ei toteuteta vuonna 2026.  |

## PAINOPISTEET, STRATEGISET TAVOITTEET JA TOIMENPITEET

| PAINOPISTEALUE  | KUVAUS  | ARVIO / TOTEUMA   |
|---|---|---|
| VASTUULLINEN<br>TALoudenHOITO JA<br>PÄÄTÖKSENTEKO<br><br><br><br>MITTARIT | Veroprosentti enintään kuntien keskitasoa                     | <b>Pöytyä / Manner-Suomen kuntien keskiarvo</b><br>Kunnallisvero, painotettu keskiarvo: 8,6 / 7,54 → HUOM! Aritmeettinen keskiarvo manner-Suomessa on 8,82 eli jos lasketaan kuntien yhteenlasketut veroprosentit kuntien määrällä.<br><br>Yleinen kiinteistövero: 1,05 / 1,15<br><br>Maapohjan yleinen kiinteistövero 1,30 / 1,31<br><br>Vakituinen asunto: 0,5 / 0,51<br><br>Muu kuin vakituinen asunto: 1,3 / 1,24   |
|   | Laina/asukas (sis. vuokravastuut) enintään kuntien keskitasoa | 918 €/asukas ilman vuokravastuita.<br>3121 €/asukas /sis. Vuokravastuut<br>Manner-Suomen kuntien keskiarvo: 3600 €/asukas, 5000–10000 asukkaan kuntien keskiarvo 3309 €/asukas. Valtakunnallinen Manner-Suomen keskiarvo vuokravastuut mukaan lukien 7254 €. Lainakanta on kestäväällä tasolla, myös vuokravastuut mukaan luettuna. Tilannetta parantaa entisestään se, että kunnassa on jo tehty monia kalliita investointeja viimeisen 10 vuoden aikana, kuten Riihikosken ja Elisenvaaran koulut sekä Yläneen päiväkotit. Investointitarpeita on silti kohtalaisen paljon ja niihin kunnalla on mahdollisuus panostaa. |
|   | Työhyvinvointi yli kuntien keskiarvon                         | Työhyvinvointikyselyn kokonaistulos 3,10. Kuntien keskiarvoa ei ollut saatavilla arviointia tehdessä, mutta tulos on hieman edellisvuotta parempi.  |
|   | Sairauspoissaolojen määrä enintään kuntien keskiarvon         | 2024: 13,7 /HTV<br>2025: 11,0 /HTV. Kuntien keskiarvotietoa ei ole saatavilla arviointikertomuksen laatimisen aikaan.   |
|   | Henkilöstön kokonaismäärä ei kasva                            | 2024: Vakinaisia 239, määräaikaisia 57, yhteensä 296.<br>2025: Vakinaisia 218, määräaikaisia 35, yhteensä 253.<br>Henkilöstön määrä on laskeva, mutta arviointi ei ole tarkoituksenmukaista, koska ruoka- ja puhtaanapitopalveluiden yhtiöittäminen laskee kunnan henkilömäärää selvästi.   |

Pöytyän tarkastuslautakunnan 2025 arviointikertomus, liite 2: Talousarvion 2025 tavoitteet

Värikoodit:

Vihreä = toteutunut tavoitteen mukaisesti, on prosessissa aikataulun mukaisesti tai on noussut vertailuluvusta

Keltainen = toteutunut osittain (tarkennukset ”toteuma” sarakkeessa) tai on pysynyt samassa suhteessa vertailulukuun

Punainen = ei ole toteutunut lainkaan, on toteutunut hyvin vähäisessä määrin tai on laskenut vertailuluvusta

| TALOUSARVIO 2025   |   |   |  |
|--|---|---|--|
| Toiminnalliset tavoitteet 2025, kunnanhallitus   |   |   |  |
| Tavoite  | Mittari   | TA 2025   | TP 2025  |
| Talouden tasapaino   | Tilikauden tulos  | Tilikauden tulos positiivinen                     | Tulos: 3,18M€  |
| <b>Strateginen päämäärä</b>  | <b>Toimialan tavoite</b>  | <b>Mittari</b>                                    | <b>Arvio / Toteuma</b>   |
| Tiedottamista ja kuntalaisten osallistamista lisätään, osallistuvan budjetoinnin mallia kehitetään | Päätöksistä tiedotetaan aktiivisesti, kuntalaisten osallistuminen palveluiden suunnitteluun ja päätöksentekoon lisääntyy. | Viestintäsuunnitelma                              | Osallistuvan budjetoinnin toteutus: vuoden 2024 voittajaehdotus (liikennepuisto) on kokonaisuudessaan toteutumatta. Vuoden 2025 voittanut ehdotus (ulkokuntosalivälineitä kuntaan) on kesken. Laitteet on hankittu, mutta niiden asentaminen on siirtynyt vuodelle 2026 eikä arviointikertomuksen aikana olleet vielä asennettuna. Osallistuva budjetointi poistettiin vuodelta 2026. Päätös on ristiriidassa kuntastrategian kanssa. Ulkoista viestintää tehostettiin mm. tonttimarkkinoinnissa sekä aktiivisemmalla tiedottamisella tehdyistä päätöksistä. Sisäisen viestinnän tehostamiseksi on aloitettu kunnan sisäisen tiedotuskanava intranetin päivitysprojekti. Viestintäsuunnitelma hyväksytty vuoden 2026 puolella. |
| Kuntalaisten palveluja parannetaan digitaalisten ratkaisujen avulla                                | Helppokäyttöisiä matalan kynnyksen digitaalisia ratkaisuja otetaan enenevässä määrin käyttöön.                            | Kuntalaiskysely                                   | Vuoden aikana otettiin käyttöön uusia kuntalaisia hyödyttäviä digitaalisia palveluja, kuten vapaa-aikapaikkojen sähköinen varausjärjestelmä. Sivistystoimessa ja teknisessä toimessa mm. hakulomakkeet, palautekyselyt ja monet muut toiminnot ovat digitaalisessa muodossa.   |
| Henkilöstön osaamista vahvistetaan ja työhyvinvointia lisätään.                                    | Henkilöstön koulutusmäärät kasvavat ja sairauspoissaolot vähenevät.   | -Henkilöstökysely<br>-Sairauspoissaolojen määrä   | Henkilöstökyselyn tulos nousut hieman (0,05 yksikköä). Sairauspoissaolojen määrä laskenut selvästi (13,7/2024 → 11,0/2025). Kyselyyn vastasi 139 henkilöä, joka on hieman yli puolet henkilöstömäärästä.   |
| Yrittäjättyytyväisyyttä parannetaan aktiivisilla toimilla.   | Yrittäjättyytyväisyys yli Varsinais-Suomen keskitason ja yritysten lukumäärä kasvava.                                     | -Kuntabarometri<br>-Aloittaneiden yritysten määrä | Kuntabarometriä ei toteutettu vuonna 2025. Vuoden 2024 tulokset ovat tavoitteen mukaisia. Yrittäjäbarometrin keskiarvo Varsinais-Suomessa 2024 3,13. Pienten kuntien keskiarvo valtakunnallisesti 3,12. Pöytyällä 3,36. Aloittaneiden yritysten määrä laski: 66/2024 → 60/2025.  |

## Toiminnalliset tavoitteet 2025, Sivistyslautakunta

| Strateginen päämäärä                                       | Toimialan tavoite  | Mittari  | Arvio / Toteuma  |
|--|--|--|--|
| Panostamme lasten ja nuorten hyvinvointiin ja koulutukseen | Varhaiskasvatuksen laadun kehittäminen Kansallisen koulutuksen arviointineuvoston (Karvi) VALSSI-laadunvalvontajärjestelmän avulla                                 | Perustoimintojen pedagogiikan arviointi suoritettu ja kehittämistoimenpiteet käynnistetty  | Perustoimintojen pedagogiikan arviointi suoritettu ja kehittämistoimenpiteet käynnissä.  |
|  | Pedagoginen kehittäminen, erityisesti Turun yliopiston kehittämän ViLLE-oppimisjärjestelmän käytön laajentaminen   | Oppilaiden / opiskelijoiden monipuoliset oppimisen mahdollisuudet yhtenäiskouluissa ja lukiossa vahvistuneet, ViLLE-oppimisjärjestelmän käyttö laajentunut   | Pedagoginen kehittäminen käynnissä jatkuvana. Vuoden 2025 aikana keskitytty erityisesti 1.8.2025 alkaen voimaan astuneen oppimisen tuen uudistuksen toteuttamiseen, lisäksi kehitetty etäyhteyden hyödyntämistä valinnaisaineopetuksessa Yläneen yhtenäiskoulun ja Elisenvaaran lukion yhteistyönä toteutetun opetuskokeilun kautta. ViLLE-oppimisjärjestelmän käyttö laajentunut, mahdollisuutta oppimisjärjestelmän käyttöönottoon tarjotaan opetushenkilöstölle tulevina vuosina edelleen.  |
|  | Yhteisöllisyyden vahvistaminen toisten huomioimisen ja kohtaamisten kautta, erityisesti VERSO-vertaissovittelutoiminnan vakiinnuttaminen osaksi koulujen toimintaa | Yhteisöllisyyttä vahvistavia ja kehittäviä toimintakäytäntöjä laajennettu kaikissa yhtenäiskouluissa ja lukiossa, VERSO-vertaissovittelutoiminta vakiintunut osaksi kaikkien koulujen toimintaa                            | Yhteisöllisyyttä vahvistavia toimintatapoja kehitetty osana koulujen ja lukion toimintaa (esim. oppilas- ja opiskelijakuntien toiminta, yhteistyö vanhempainyhdistysten kanssa, lukumummo- ja -vaaritoiminta yhteistyössä MLL:n kanssa, yhteistyö muiden toimijoiden kanssa, alumnitoiminta, lukion teemaviikon Elämä ja opiskelu haltuun -kurssin valmistelu kevääksi 2026). VERSO-vertaissovittelutoiminta vakiintunut kouluissa käyttöön.   |
|  | Lukiota koskevan tiedotuksen kehittäminen ja näkyvyyden lisääminen   | Toteutunut tiedotus (lukion esittelyvideo laajasti jaettuna, some-kanavien käyttö laajentunut, lukion näkyvyys paikallisessa ja alueellisessa mediassa lisääntynyt). Lukion aloittavien opiskelijoiden määrä kasvanut 5 %. | Lukion esittelyvideot (2 kpl) katsottavissa kunnan verkkosivuilla ja Opintopolku-palvelussa, some-kanavien käyttöä lisätty toteuttamalla kolme some-kampanjaa. Mediatiedote teemaviikosta lähetetty alueellisiin ja paikallisiin medioihin. Jatkuva haku lukioon käynnistetty kesäkuussa, lukion aloittaneiden opiskelijoiden määrä kasvanut noin 10 % lukuvuoteen 2024-2025 nähden.<br><br>Tarkastuslautakunta toteaa, että Elisenvaaran lukion aloittaneiden, lukiosta valmistuneiden, lukioon ensisijaisesti hakeneiden määrän kasvu sekä sijoittuminen Varsinais-Suomen lukiovertailussa kolmanneksi ovat kaikki erinomaisia tuloksia. |

## Toiminnalliset tavoitteet 2025, Sivistyslautakunta

| Strateginen päämäärä  | Toimialan tavoite  | Mittari  | Arvio / Toteuma   |
|---|--|--|---|
| Edistämme yhteisöllisyyttä ja kuntalaisten hyvinvointia             | Kansalaisopistoa koskevan tiedotuksen kehittäminen sekä tunnettuuden lisääminen  | Toteutunut tiedotus (esitteet uudistettu, koulu- ja muita vierailuja / tapahtumia lisätty), palvelujen käyttäjäryhmien monipuolistuminen ja osallistujamäärien kasvu | Esitteet uudistettu, vierailuja kouluille ja yleisötapahtumiin tehty aktiivisesti. Osallistujamäärät ovat hienokseltaan lisääntyneet tehostuneen markkinoinnin ja lisääntyneen sidosryhmäyhteistyön myötä, samalla asiakaskunta on monipuolistunut. |
|   | Sähköisten sanomalehtien ja e-kirjaston käytöstä tiedottaminen ja käytön juurruttaminen  | Sähköisten sanomalehtien ja e-kirjaston kuukausittaiset käyttömäärät kasvaneet 25 % vuoteen 2024 nähden  | Palvelut otettu käyttöön vuoden 2024 alussa ja keväällä 2024, joten verrannollisia tietoja vuoteen 2024 nähden ei ole suoraan saatavissa. Palvelujen käytön arvioidaan lisääntyneen.  |
| Toimintamme verorahoilla on tehokasta, taloudellista ja vaikuttavaa | Toiminnan pitkäjänteinen suunnittelu syntyvyyttä ja oppilasennustetta seuraten, henkilöstömäärän ja -rakenteen suunnittelu palvelutarvetta vastaavasti | Toiminnan ja henkilöstörakenteen suunnittelun toimivuus suhteessa palvelutarpeeseen  | Tarkastuslautakunta huomauttaa, että tällainen tavoite on asetettu sivistyslautakunnalle, mutta tätä ei ole tilinpäätöksessä huomioitu eikä arvioitu.   |

## Toiminnalliset tavoitteet 2025, Yhteisöllisyyslautakunta

| Strateginen päämäärä   | Toimialan tavoite   | Mittari  | Arvio / Toteuma  |
|--|---|--|--|
| Elinvoiman lisääminen. Kehitämme vapaa-ajan harrastusmahdollisuuksia yhteistyössä yhdistysten kanssa.                  | Teemme näkyväksi olemassa olevat harrastusmahdollisuudet ja monipuolisen yhdistystoiminnan osana kunnan elinvoimaisuutta.         | Harrastelukkarit<br>Tapahtumakalenteri<br>Avustusten saajien määrä, jäsenmäärät, eurot                             | Kunnan kotisivuilla olevaa Tapahtumakalenteria ja Harrastelukkaria ovat täyttäneet niin kunnan työntekijät kuin yhdistysten edustajat. Yhdistysten osalta käyttöä voisi lisätä, mutta yhdistysilloissa molempia mainostettu.<br><br>Yhteisöllisyyslautakunta jakoi kulttuuriavustuksina 19 000 euroa neljälle hakijalle, liikunta-avustuksia 24 000 euroa kuudelle hakijalle ja nuorisoavustuksia 20 000 euroa kahdeksalle hakijalle. Kyläavustuksia myönnettiin kahdeksalle hakijalle yhteensä 20 000 hakijalle.<br><br>Tarkastuslautakunta toteaa, että tavoite ”näkyväksi tekemisestä” on vaikeasti arvioitavissa mittareiden perusteella ja suosittaa tavoitteiden asettamista jatkossa esimerkiksi muodossa: ”Harrastelukkarin ja/tai tapahtumakalenterin käyttö on lisääntynyt.” Suositeltavaa on asettaa jokin konkreettinen tavoitetaso käytön määrälle ja tavoittavuudelle. |
| Hyvinvoinnin lisääminen. Kehitämme yhteistyössä yhdistysten kanssa yhteisöllisyyttä tukevia toimintamalleja            | Lapsi- ja perheneuvoston kanssa yhdistysillat.<br><br>Järjestötoiminta on yhteisöllistä   | Yhdistysillat 2 x vuodessa<br><br>Aktiivisten yhdistysten määrä.   | Kylieneuvottelukunta järjesti kaksi yhdistysiltaa 27.3. ja 27.11.2025 Riihikosken yhtenäiskoululla, osallistujia 100.<br><br>Pöytyällä on yli sata yhdistystä, joista aktiivisesti toimii noin puolet, ja vapaa-aikatoimi tekee aktiivisesti yhteistyötä eri seurojen kanssa.<br><br>Tarkastuslautakunta toteaa, että järjestötoimintaa koskeva tavoite ei ole sama asia kuin aktiivisten yhdistysten määrä. Tavoitteen arvioiminen olemassa olevilla tiedoilla on haastavaa.  |
| Hyvinvoinnin lisääminen. Ehkäisemme lasten ja nuorten syrjäytymistä laajentamalla heille suunnattua harrastustoimintaa | -koulunuorisotyö<br>-etsivä nuorisotyö<br>-nuorten työpaja<br>-nuorten kesätyöllistäminen<br>-harrastusavustus 5-6-luokkalaisille | Tavoitettujen nuorten määrä.<br>Työllistettyjen nuorten määrä.<br>Nuorisotilojen viikoittainen kävijämäärä kasvava | Koulunuorisotyö osallistujia 3149. Etsivä nuorisotyö 62 nuorta, joista tavoitettu 55, asiakkaita tavataan viikoittain tai kertaluonteisesti. Harrastamisen Suomen malli 270. Nuorten työpaja 21. Nuorten kesätyöllistäminen 39. Harrastusavustus 5-6 -luokkalaisille, 90 hakemusta 88 lapselle.<br><br>Tarkastuslautakunta toteaa, että tavoite ei ole tavoitteen muodossa, vaan listaus eri nuorisoon kohdistuvista toiminnoista. Tavoite ei ole arvioitavissa.   |

## Toiminnalliset tavoitteet 2025, Yhteisöllisyyslautakunta

| Strateginen päämäärä  | Toimialan tavoite   | Mittari   | Arvio / Toteuma   |
|---|---|---|---|
| Hyvinvoinnin lisääminen. Kehitämme senioreille ja ikäihmisille suunnattuja palveluja  | Ikäihmisten liikuntahankkeet ja liikuntaryhmät  | Toiminnan määrä ja osallistujat   | <p>Kuntosalit 7 ryhmää, 140 osallistujaa ja suorite 2800.<br/>Muut ryhmät 6, 100 osallistujaa ja suorite 3000.</p> <p>Tarkastuslautakunta toteaa, että tavoite ei ole tavoitteen muodossa. Tavoite ei ole arvioitavissa, ellei tavoite toteudu sillä, että kyseiset tavoitteen toiminnot toteutuvat edes jossain muodossa.</p>          |
| Hyvinvoinnin lisääminen. Edistämme yhteisöllisyyttä ja kuntalaisten hyvinvointia  | Neljä vaikuttajaryhmää  | Vaikuttajaryhmät kuntalaisten äänenä  | <p>Vaikuttajaryhmät kokoontuneet yhteensä kaksikymmentä kertaa.</p> <p>Tarkastuslautakunta toteaa, että ”neljä vaikuttajaryhmää” ei ole tavoite, ellei tavoitteena ole ylläpitää vaikuttajaryhmien määrä nykyisellään eikä vaikuttajaryhmien kokoontuminen ei ole osoitus kuntalaisten äänenä toimimisesta.</p>                         |
| Hyvinvoinnin lisääminen. Otamme käyttöön ennaltaehkäiseviä toimintamalleja ja matalan kynnyksen palveluja   | Kaikki vapaa-aikatoimen toiminta on matalan kynnyksen toimintaa, kuten myös kolmannen sektorin toiminta | Kuntakyselyt  | <p>Kysely suunnitteilla, toteutus siirtyy vuodelle 2026.</p>  |
| <p>Vastuullinen taloudenpito ja päätöksenteko.</p> <p>Lisäämme digitaalisia palveluja ja edistämme kuntalaisten digitaalista osaamista.</p> <p>Huomioidaan ympäristö ja ilmastokysymykset toiminnassa ja päätöksenteossa.</p> | Hakulomakkeiden kehittäminen  | Tiedon jakaminen ja eri vaikuttajaryhmien ääni kuuluviin (nuoret, kylät, perheet, ikäihmiset) | <p>Avustusten ja stipendien haku sähköisellä lomakkeella. Nuorten kesätyöt haettiin sähköisesti KuntaRekryn kautta.</p> <p>Tarkastuslautakunta toteaa, että mittari ei ole looginen suhteessa tavoitteeseen, mutta hakulomakkeiden kehittäminen on toteutunut.</p> <p>Ei ole erikseen kirjattuja ilmasto- tai ympäristötavoitteita.</p> |

## Toiminnalliset tavoitteet 2025, Tekninen lautakunta

| Strateginen päämäärä                        | Toimialan tavoite  | Mittari  | Arvio / Toteuma  |
|---|--|--|--|
|   |  |  | Tarkastuslautakunta toteaa teknisen lautakunnan toiminnallisten tavoitteiden olevan paremmin kuntastrategiasta johdettuja ja selkeämmin mitattavia.  |
| Elinvoiman edistäminen                      | Lallin teollisuusalueen kunnallistekniikan rakentaminen<br><br>Vesi- ja jätevesiverkostojen saneerauksen suunnitelman laatiminen tuleville vuosille<br><br>Sähköautojen latauspisteiden rakentaminen | Suunnitelma etenee biokaasulaitoshankkeen edellyttämän aikataulun mukaisesti<br><br>Saneeraussuunnitelma laadittu vuoden 2024 aikana<br><br>Kolme latauspistettä/vuosi | Suunnitelma on edennyt biokaasulaitoshankkeen edellyttämän aikataulun mukaisesti. Hanke peruuntui, joten kunnallistekniikkaa ei ole ollut tarpeen suunnitella eikä rakentaa.<br><br>Saneeraussuunnitelma on laadittu vuoden 2025 aikana, mutta tarkastuslautakunta olettaa tavoitteen olleen vuotta 2025 koskeva.<br><br>Latauspisteitä on rakennettu jokaiseen kunnan taajamaan isoimpien kiinteistöjen yhteyteen yhteensä vähintään kolme kpl.   |
| Hyvinvoinnin lisääminen                     | Liikuntapaikkojen saneeraus ajanmukaisiksi<br><br>Liikenneturvallisuussuunnitelman mukaisten toimenpiteiden toteuttaminen  | 1-5 liikuntapaikkaa /vuosi<br><br>1-3 hanketta /vuosi<br>1= minimi<br>2= hyvä<br>3= kiitettävät  | Riihikosken jääkiekkokaukalon pohja ja aita on uusittu ja Otsolan kenttä on saneerattu. Tarkastuslautakunta huomauttaa, että liikuntapaikkasuunnitelman mukaiset toimenpiteet ovat hieman myöhässä aikataulusta. Tarkastuslautakunta suosittaa, että liikuntapaikkojen saneerauksien mittarina käytetään samanlaista kuin liikenneturvallisuustoimenpiteiden mittarissa.<br><br>Agorata- ja suojatiemaalauksia on tehty, liikennemerkkejä on päivitetty ja risteysalueilta on raivattu näkemästeitä. |
| Vastuullinen taloudenhoito ja päätöksenteko | Ruuan kotimaisuusasteen ylläpitäminen ennallaan  | Kotimaisuusasteraportti toimittajalta.<br>Kotimaisuusaste 75%  | Kotimaisuusaste 75% toteutuu. Auranmaan tukipalvelut Oy vastaa ruokahuollosta ja myös kotimaisuusasteesta jatkossa. Tavoite on konkreettinen ja selkeä. Tarkastuslautakunta suosittaa, että vastaavaa tavoitteenasettelua käytetään jatkossa kuntakonsernin tavoitteissa Auranmaan Tukipalvelut Oy:n kohdalla.   |
| Vastuullinen taloudenhoito ja päätöksenteko | Lisäämme päätöksenteon osallisuutta ja tiedotusta tehdyistä päätöksistä:<br>Tiedottaminen teknisen toimen tehdyistä päätöksistä  | Säännöllinen tiedottaminen tehdyistä päätöksistä otettu käyttöön   | Teknisen lautakunnan päätöksistä on tiedotettu kunnan sosiaalisessa mediassa ja kunnan nettisivuilla.  |

## Toiminnalliset tavoitteet 2025, Tekninen lautakunta

| Strateginen päämäärä                        | Toimialan tavoite  | Mittari   | Arvio / Toteuma   |
|---|--|---|---|
| Vastuullinen taloudenhoito ja päätöksenteko | <p>Osallistamme kuntalaisia päätöksentekoon.</p> <p>Toimitila- ja kiinteistöstrategian toimeenpano suunnitelmallisesti.</p> <p>Pitkän tähtäimen suunnitelmien (PTS) laatiminen kunnan keskeisten kiinteistöjen osalta.</p> <p>Metsänhoitosuunnitelman päivitys</p> | <p>Teetämme kyselyn Riihikosken ja Elisenvaaran liikunta-alueiden suunnittelun tueksi</p> <p>Toteutuu suunnitelman mukaisesti</p> <p>Laadittu 3-5 kiinteistöstä</p> <p>Uusi metsänhoitosuunnitelma on hyväksytty</p>  | <p>Riihikosken urheilualueen yleissuunnitelma laadittu. Suunnitelmavaiheessa tehtiin käyttäjäkysely. Suunnittelua jatketaan.</p> <p>Toteutuu resurssien ja määrärahojen puitteissa. Tarkastuslautakunta toteaa, että tämä tilinpäätöksen kirjaus toteumasta ei kerro toteutuuko toimeenpano suunnitelman mukaisesti.</p> <p>PTS laadittu osasta kiinteistöjä Skenarios ohjelman avulla. Tarkastuslautakunta toteaa, että tämä tilinpäätöksen kirjaus toteumasta ei kerro kuinka monesta kiinteistöstä PTS on laadittu.</p> <p>Metsänhoitosuunnitelma on laadittu.</p> |
| Osaaminen                                   | Henkilöstön osaamisen kehittäminen ja eläköitymisen myötä osaamisen siirtämisen turvaaminen  | On laadittu tai päivitetty henkilöstön osaamisen kehittämisen suunnitelma ja henkilöstö pääsee osallistumaan tarvittaviin koulutuksiin. Eläköityminen on kyetty ennakoimaan ajoissa ja osaaminen on siirretty perehdytyksenä seuraajalle. Mittarina voidaan teettää perehdytyskysely. | <p>Perehdytykset tehdään tulevaisuudessa sähköisen Propilvipalvelut ohjelman avulla.</p> <p>Osaamisen kehittämisen suunnitelmaa ei ole laadittu.</p>  |

Pöytäkirjan tarkastuslautakunnan arviointikertomus 2025, Liite 3: Hyvinvointi ja terveys, HYTE

Värikoodit:

Vihreä = toteutunut tavoitteen mukaisesti tai on noussut vertailuluvusta

Keltainen = toteutunut osittain (tarkennukset "toteuma" sarakkeessa) tai on pysynyt samassa suhteessa vertailulukuun

Punainen = ei ole toteutunut tai on laskenut vertailuluvusta

HYTE-kertoimet indikaattoreiden arviointi

HYTE-kertoimen kokonaispisteet:

| Vuoden 2024 tulos | Vuoden 2025 tulos | Arvio / toteuma                          |
|-------------------|-------------------|--|
| 58                | 58                | HYTE-kokonaiskerroin on pysynyt samassa. |

Prosessi-indikaattoreiden keskiarvo

| Vuoden 2024 tulos | Vuoden 2025 tulos | Arvio / toteuma   |
|-------------------|-------------------|-------------------|
| 75                | 68                | Laskua 7 yksikköä |

Tulosindikaattoreiden keskiarvo

| Vuoden 2024 tulos | Vuoden 2025 tulos | Arvio / toteuma   |
|-------------------|-------------------|-------------------|
| 41                | 48                | Nousua 7 yksikköä |

Prosessi-indikaattorit

1. Kuntajohto

| Indikaattori  | Sotkanet indikaattori nro | Lähde  | Aikataulu  | Arvio / toteuma  |
|---|---------------------------|--|--|--|
| Valtuustolle raportoidaan vuosittain väestön elintavoista ja niissä tapahtuneista muutoksista   | 5336                      | Tiedot kerätään parittomina vuosina keväällä ja julkaistaan syksyllä (THL, TEAviisari)       | Tiedot kerätään parittomina vuosina keväällä ja julkaistaan syksyllä | Viimeisin tulos on vuodelta 2025.<br>Pöytyä: 0. Pöytyän tulos on ollut 100 vuosina 2023 ja 2024.<br>Koko maan keskiarvo 87.                            |
| Kunnan talousarviossa ja taloussuunnitelmassa määritellään talousarviovuodelle mittarit, joilla seurataan väestön hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tavoitteiden toteutumista | 5331                      | Tiedonkeruu kunnan johdolle väestön hyvinvoinnin ja terveyden edistämistä (THL, TEAviisari)  | Tiedot kerätään parittomina vuosina keväällä ja julkaistaan syksyllä | Viimeisin tulos on vuodelta 2025.<br>Pöytyä: 100.<br>Koko maan keskiarvo 91.   |
| Kunnan tarkastuslautakunnan arviointikertomuksessa arvioidaan valtuustokausittain kunnan hyvinvointi- ja terveystavoitteiden toteutuminen   | 5330                      | Tiedonkeruu kunnan johdolle väestön hyvinvoinnin ja terveyden edistämistä. (THL, TEAviisari) | Tiedot kerätään parittomina vuosina keväällä ja julkaistaan syksyllä | Viimeisin tulos on vuodelta 2025.<br>Pöytyä: 100.<br>Koko maan keskiarvo 78.   |
| Kunnassa toimii erikseen nimetty asiantuntija, suunnittelija tai vastaava, joka koordinoi hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyötä  | 5333                      | Tiedonkeruu kunnan johdolle väestön hyvinvoinnin ja terveyden edistämistä (THL, TEAviisari)  | Tiedot kerätään parittomina vuosina keväällä ja julkaistaan syksyllä | Viimeisin tulos on vuodelta 2025.<br>Pöytyä: 100.<br>Koko maan keskiarvo 99.<br><br>Kunnan toimenpiteitä: Nuoriso- ja hyvinvointikoordinaattori        |
| Kunnan palveluiden suunnittelussa ja kehittämisessä hyödynnetään asukasraateja ja foorumeja   | 5335                      | Tiedonkeruu kunnan johdolle väestön hyvinvoinnin ja terveyden edistämistä (THL, TEAviisari)  | Tiedot kerätään parittomina vuosina keväällä ja julkaistaan syksyllä | Viimeisin tulos on vuodelta 2025.<br>Pöytyä: 100.<br>Koko maan keskiarvo 91.<br><br>Kunnan toimenpiteitä: Kuntalaiskyselyt ja osallistuva budjetointi. |

## 2. Liikunta

| Indikaattori   | Sotkanet indikaattori nro | Lähde   | Aikataulu  | Arvio / toteuma  |
|--|---------------------------|---|--|--|
| Lasten ja nuorten liikunta-aktiivisuutta raportoidaan vuosittain kunnan hyvinvointikertomuksessa tai vastaavassa kertomuksessa | 5323                      | Liikunta kunnan toiminnassa - tiedonkeruu (THL, TEAviisari) | Tiedot kerätään parillisina vuosina keväällä ja julkaistaan syksyllä | Viimeisin tulos on vuodelta 2025.<br>Pöytyä: 100.<br>Koko maan keskiarvo 77.<br><b>Toimintakertomuksessa.</b>  |
| Kunta kutsuu säännöllisesti koolle liikuntaseurojen ja yhdistysten yhteiskokouksen   | 5321                      | Liikunta kunnan toiminnassa - tiedonkeruu (THL, TEAviisari) | Tiedot kerätään parillisina vuosina keväällä ja julkaistaan syksyllä | Viimeisin tulos on vuodelta 2025.<br>Pöytyä: 100.<br>Koko maan keskiarvo 89.<br><br>Kunnan toimenpiteitä: Yhdistysillat 1-2 kertaa vuodessa<br><br>Tarkastuslautakunta ei ole tietoinen, että yhdistysillat olisivat varsinaisesti kokouksia, vaan enemmän tiedonjakamista ja ideointia. Liikuntaseurat kutsutaan säännöllisesti koolle. Lautakunta suosittaa selvittämään, mihin perustuu Pöytyän täydet pisteet indikaattorista, jotta siitä voidaan pitää kiinni. |
| Kunnassa järjestetään kohdennettuja liikumisryhmiä liikuntaseuratoiminnan ulkopuolella oleville lapsille ja nuorille           | 5327                      | Liikunta kunnan toiminnassa - tiedonkeruu (THL, TEAviisari) | Tiedot kerätään parillisina vuosina keväällä ja julkaistaan syksyllä | Viimeisin tulos on vuodelta 2025.<br>Pöytyä: 100.<br>Koko maan keskiarvo 93.<br><br>Kunnan toimenpiteitä: Harrastamisen Suomen mallin kerhot.  |
| Liikunnan edistämisestä vastaavat viranhaltijat osallistuvat toimielinten vaikutusten ennakoarvointiin                         | 5320                      | Liikunta kunnan toiminnassa - tiedonkeruu (THL, TEAviisari) | Tiedot kerätään parillisina vuosina keväällä ja julkaistaan syksyllä | Viimeisin tulos on vuodelta 2025.<br>Pöytyä: 0. Pöytyän tulos on ollut nolla myös vuosina 2023 ja 2024.<br>Koko maan keskiarvo 60.<br><br>Kunnan toimenpiteitä: Tarpeen mukaan, esim. liikuntapaikkasuunnittelut   |
| Kunnassa toimii liikunnan edistämistä käsittelevä poikkihallinnollinen työryhmä  | 5328                      | Liikunta kunnan toiminnassa - tiedonkeruu (THL, TEAviisari) | Tiedot kerätään parillisina vuosina keväällä ja julkaistaan syksyllä | Viimeisin tulos on vuodelta 2024.<br>Pöytyä: 100.<br>Koko maan keskiarvo 92.<br><br>Kunnan toimenpiteitä: Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen työryhmä.  |

### 3. Peruskoulut

| Indikaattori  | Sotkanet indikaattori nro | Lähde  | Aikataulu   | Arvio / toteuma   |
|---|---------------------------|--|---|---|
| Kouluympäristön terveellisyys ja turvallisuuden sekä koulu yhteisön hyvinvoinnin tarkastaminen kolmen vuoden välein         | 5309                      | Terveyden ja hyvinvoinnin edistäminen peruskouluissa - tiedonkeruu (THL, TEAviisari) | Tiedot kerätään parittomina vuosina syksyllä ja julkaistaan seuraavan vuoden keväällä | Viimeisin tulos on vuodelta 2024.<br>Pöytyä: 100.<br>Koko maan keskiarvo 91.  |
| Oppilaiden poissaolojen kokonaismäärää seurataan koko koulussa  | 5313                      | Terveyden ja hyvinvoinnin edistäminen peruskouluissa - tiedonkeruu (THL, TEAviisari) | Tiedot kerätään parittomina vuosina syksyllä ja julkaistaan seuraavan vuoden keväällä | Viimeisin tulos on vuodelta 2024.<br>Pöytyä: 100.<br>Koko maan keskiarvo 80.  |
| Koulussa on pitkät liikuntavälitunnit   | 5316                      | Terveyden ja hyvinvoinnin edistäminen peruskouluissa - tiedonkeruu (THL, TEAviisari) | Tiedot kerätään parittomina vuosina syksyllä ja julkaistaan seuraavan vuoden keväällä | Viimeisin tulos on vuodelta 2024.<br>Pöytyä: 0. Pöytyän tulos on ollut nolla myös vuosina 2023 ja 2024.<br>Koko maan keskiarvo 66.<br><br>Kunnassa on kolme yhtenäiskoulua. Kahdessa on käytössä pitkät liikuntavälitunnit jossain muodossa, yhdessä ei ole.<br><br>Tarkastuslautakunta suosittelee ottamaan pitkät liikuntavälitunnit käyttöön kaikissa yhtenäiskouluissa. |
| Koulussa noudatetaan Valtion ravitsemusneuvottelukunnan kouluruokailusuositusta koululounaan ja välipalojen järjestämisessä | 5317                      | Terveyden ja hyvinvoinnin edistäminen peruskouluissa - tiedonkeruu (THL, TEAviisari) | Tiedot kerätään parittomina vuosina syksyllä ja julkaistaan seuraavan vuoden keväällä | Viimeisin tulos on vuodelta 2024.<br>Pöytyä: 19,0<br>Koko maan keskiarvo 7,0<br><br>Koululounaan osalta toteutuu, välipalojen osalta ei toteudu.  |

#### 4. Kulttuuri

| Indikaattori   | Sotkanet indikaattori nro | Lähde   | Aikataulu  | Arvio / toteuma   |
|--|---------------------------|---|--|---|
| Kunta madaltaa kulttuuriin osallistumisen kynnystä (Onko kunnalla käytössä jokin pysyvä käytäntö, jolla kunta järjestää tai tukee taloudellisesti kulttuurin osallistumisen kynnystä madaltavaa vertaistoimintaa (esim. kulttuuriluotsi tai -kaveritoimintaa?) | 3984                      | Kulttuuri kunnan toiminnassa – tiedonkeruu (THL, TEAvisari) | Tiedot kerätään parittomina vuosina keväällä ja julkaistaan syksyllä | Viimeisin tulos on vuodelta 2025.<br><b>Pöytyä: 0. Pöytyän tulos on ollut nolla myös vuosina 2023 ja 2024.</b><br>Koko maan keskiarvo 28,0<br><br>Kunnan toimenpiteitä: Maksuton lasten ja nuorten taiteen perusopetus, aikuisten taiteen perusopetus ja maksuttomat kulttuuritapahtumat<br><br>Tarkastuslautakunta suosittaa selvittämään, miksi tulos on 0, jos yllä ilmoitetut toimenpiteet eivät tulosta muuta. |

## Tulosindikaattorit

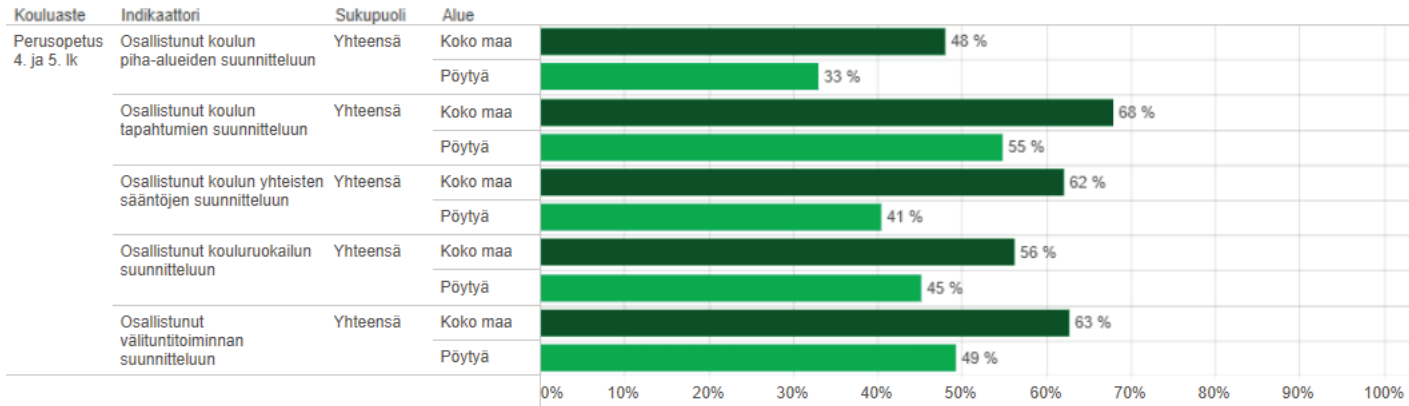
| Indikaattori  | Sotkanet indikaattori nro | Indikaattorin tavoitetaso | Lähde                              | Aikataulu  | Arvio / toteuma  |
|---|---------------------------|---------------------------|------------------------------------|--|--|
| <b>Kokee terveydentilansa keskinkertaiseksi tai huonoksi, osuus 8. ja 9. luokan oppilaista</b>        | 286                       | 5 %                       | Kouluterveyskysely (THL)           | Tietojen keruu toteutetaan parittomina vuosina keväisin, tulokset julkaistaan syksyisin  | Viimeisin tulos on vuodelta 2025.<br><b>Pöytyä: 16,0</b><br>Koko maan keskiarvo 22,0<br><br>Kunnan toimenpiteitä: nuorisotyö, yhteistyö VARHA:n kanssa mm. kouluterveydenhuollossa, Ankkuri-toiminta, kiusaamisen ennaltaehkäisy.    |
| <b>Ylipaino, osuus 8. ja 9. luokan oppilaista</b>   | 3906                      | 5 %                       | Kouluterveyskysely (THL)           | Tietojen keruu toteutetaan parittomina vuosina keväisin, tulokset julkaistaan syksyisin  | Viimeisin tulos on vuodelta 2023.<br><b>Pöytyä: 23</b><br>Koko maan keskiarvo 17   |
| <b>Koulutuksen ulkopuolelle jääneet 17–24-vuotiaat, % osuus vastaavan ikäisestä väestöstä</b>         | 3219                      | 5 %                       | Tutkinto-rekisteri (Tilastokeskus) | Tilasto valmistuu tilastovuotta seuraavan vuoden jälkeen alkuvuodesta. Esimerkiksi vuotta 2021 vuotta koskevat tiedot julkaistaan vuoden 2023 tammikuussa. | Viimeisin tulos on vuodelta 2024.<br><b>Pöytyä: 11,6</b><br>Koko maan keskiarvo 8,1<br><br>Kunnan toimenpiteitä: nuorisotyö, erityisesti etsivä nuorisotyö, nuorten työpajatoiminta, Ankkuri-toiminta                                |
| <b>Toimeentulotukea pitkäaikaisesti saaneet 25–64-vuotiaat, % osuus vastaavan ikäisestä väestöstä</b> | 234                       | 0,50 %                    | Toimeentulotukirekisteri (THL)     | Tietoja kerätään kunnilta vuosittain tammi-helmikuussa, KELA:lta kuukausitietoina. Tilasto valmistuu tilastovuotta seuraavan vuoden kesällä                | Viimeisin tulos on vuodelta 2024.<br><b>Pöytyä: 1,0</b><br>Koko maan keskiarvo 2,4<br><br>Kunnan toimenpiteitä: työllisyyspalvelut ja osittain kunnan elinvoimapaalvelut, yhteistyö VARHA:n kanssa kuntouttavan työtoiminnan osalta. |

| Indikaattori  | Sotkanet indikaattori nro | Indikaattorin tavoitetaso | Lähde   | Aikataulu  | Arvio / toteuma   |
|---|---------------------------|---------------------------|---|--|---|
| Työkyvyttömyyseläkettä saavat 25—64-vuotiaat, % osuus vastaavan ikäisestä väestöstä   | 306                       | 5 %                       | Eläketilastot (ETK)   | Eläkkeensaajia koskevat tiedot ilmestyvät tilastovuotta seuraavan vuoden keväällä. Eläkkeelle siirtyneiden tiedot ilmestyvät myöhemmin kyseisen vuoden aikana. | Viimeisin tulos on vuodelta 2024.<br>Pöytyä: 7,0<br>Koko maan keskiarvo 5,8<br><br>Kunnan toimenpiteitä: Työllisyyspalvelut                                 |
| Kaatumisiin ja putoamisiin liittyvät hoitajaksot 65 vuotta täyttäneillä henkilöillä verrattuna 10 000 vastaavan ikäiseen henkilöön. | 3959                      | 230 hoitajaksoa           | Erikoissairaanhoitotilasto (THL). Perusterveydenhuoltotilasto (THL) | Tilastoraportit ilmestyvät kerran vuodessa. Ne sisältävät tietoja kuluva vuotta edeltävältä vuodelta.  | Viimeisin tulos on vuodelta 2024.<br>Pöytyä: 261,8<br>Koko maan keskiarvo 326,8<br><br>Kunnan toimenpiteitä: Teiden ja kulkuväylien hoito, liikuntapalvelut |

## KOULUTERVEYSKYSELYN 2025 KESKEISET MUUTOKSET VUOTEEN 2023 JA EROT VALTAKUNNALLISIIN KESKIARVOIHIN

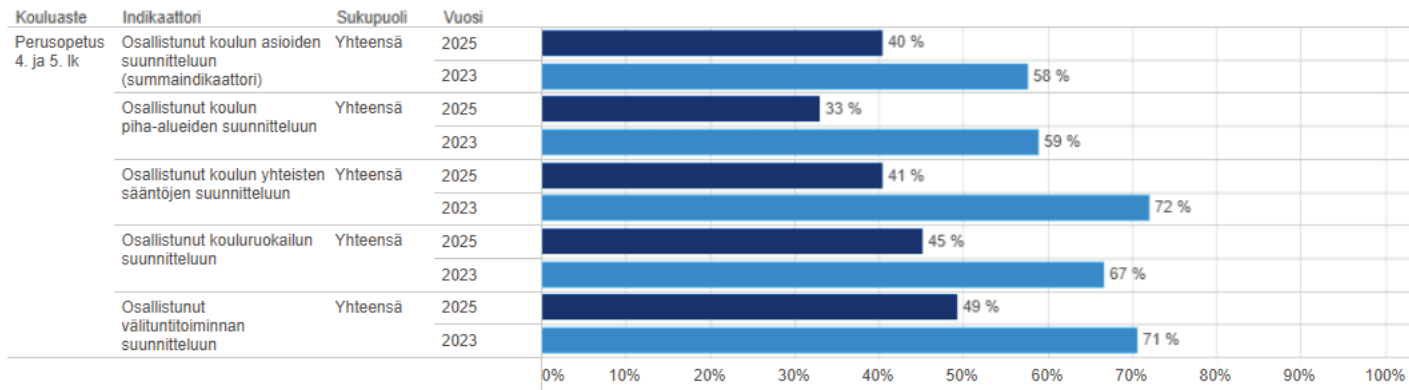
### Kehityskohteet suhteessa koko maan tulokseen, 2025

Alueen viisi negatiivisinta tulosta suhteessa koko maan tulokseen.



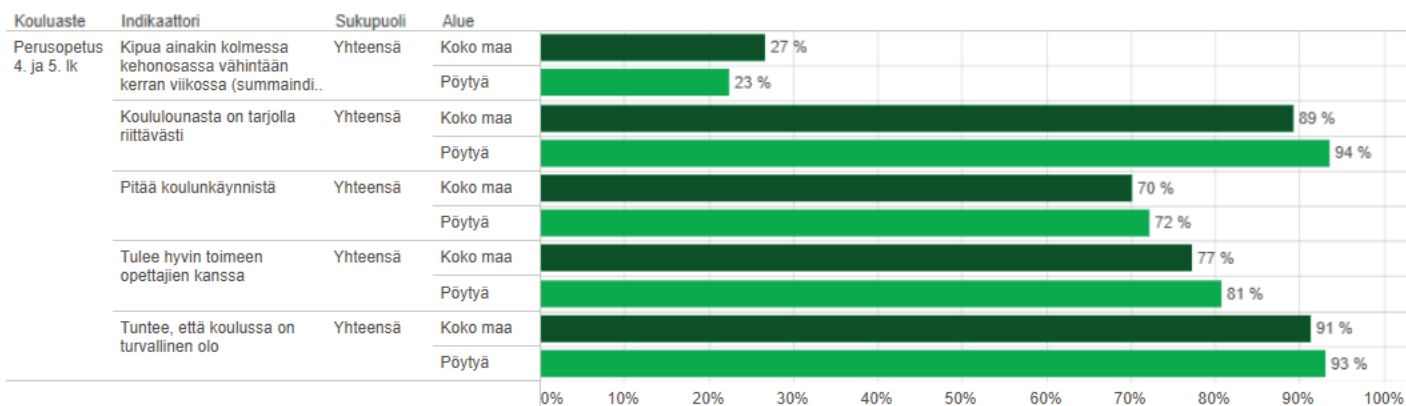
### Huolettava muutos suhteessa edelliseen tiedonkeruuseen, Pöytyä

Alueen viisi negatiivisinta tulosta suhteessa edelliseen tiedonkeruuseen.



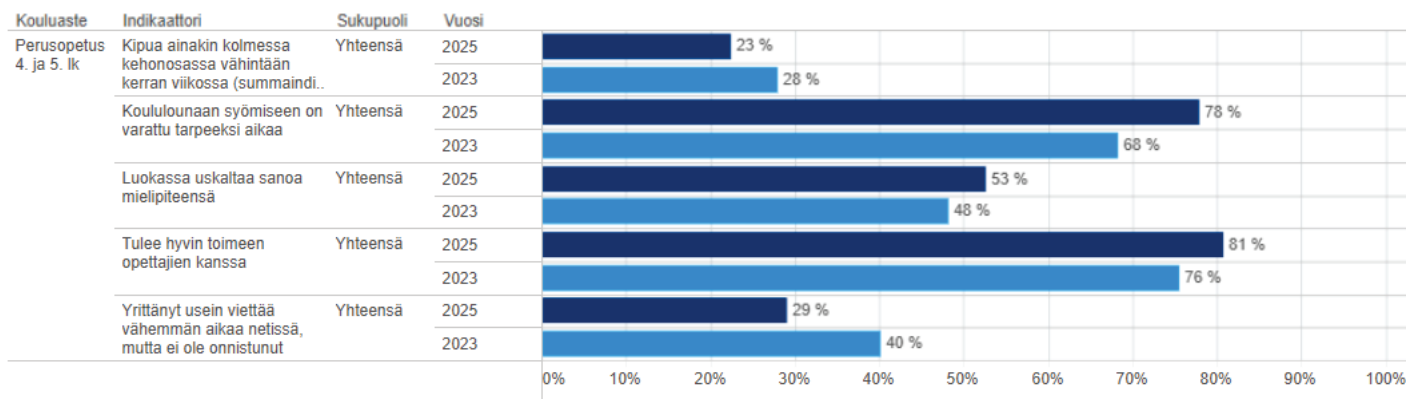
### Vahvuudet suhteessa koko maan tulokseen, 2025

Alueen viisi positiivisinta tulosta suhteessa koko maan tulokseen.



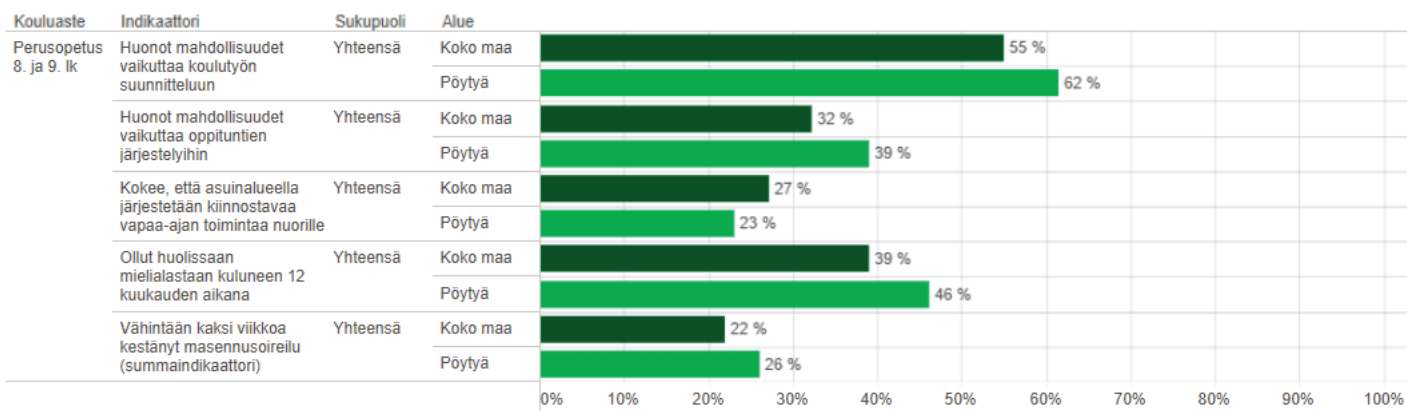
### Myönteinen muutos suhteessa edelliseen tiedonkeruuseen, Pöytyä

Alueen viisi positiivisinta tulosta suhteessa edelliseen tiedonkeruuseen.



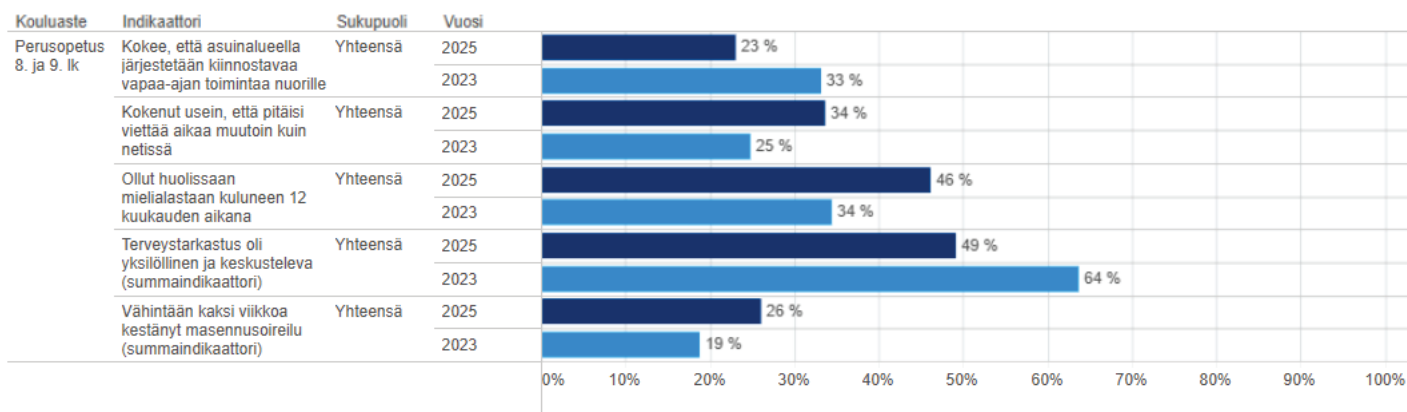
### Kehityskohteet suhteessa koko maan tulokseen, 2025

Alueen viisi negatiivisinta tulosta suhteessa koko maan tulokseen.

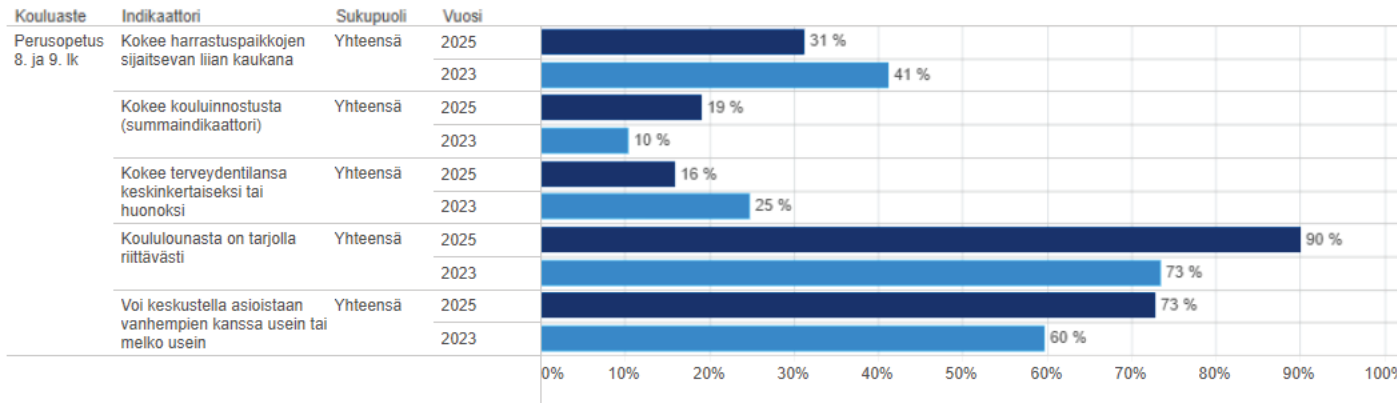


### Huolestuttava muutos suhteessa edelliseen tiedonkeruuseen, Pöytyä

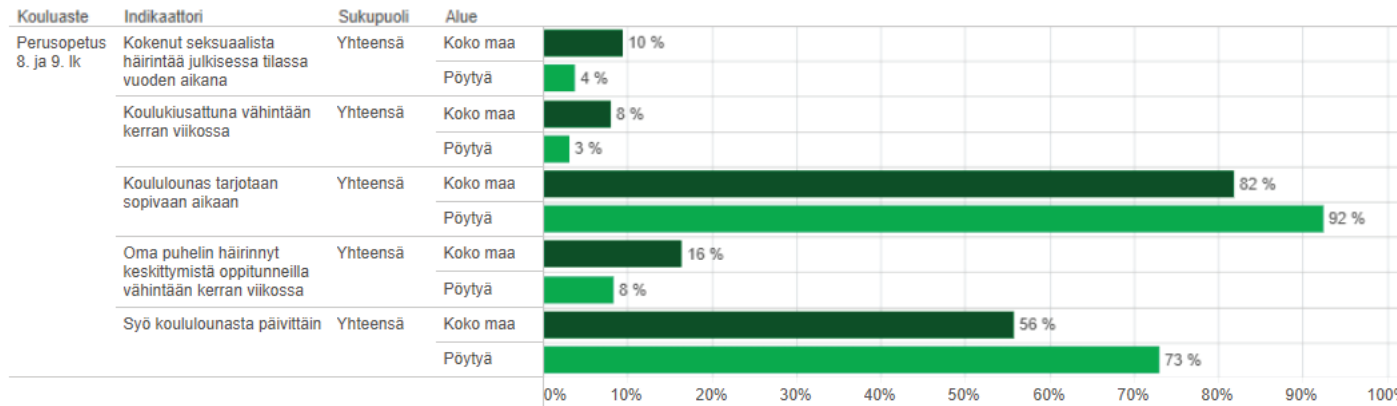
Alueen viisi negatiivisinta tulosta suhteessa edelliseen tiedonkeruuseen.



**Myönteinen muutos suhteessa edelliseen tiedonkeruuseen, Pöytyä**  
Alueen viisi positiivisinta tulosta suhteessa edelliseen tiedonkeruuseen.



**Vahvuudet suhteessa koko maan tulokseen, 2025**  
Alueen viisi positiivisinta tulosta suhteessa koko maan tulokseen.



**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This document contains 47 pages before this page  
Dokumentet inneholder 47 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 47 sivua ennen tätä sivua  
Dette dokument indeholder 47 sider før denne side

Detta dokument innehåller 47 sidor före denna sida

**AILA MARJATTA SUUTARI**

6999a349-3edc-4a03-a5d6-f51af3fb142f - 2026-05-28 16:07:58 UTC +03:00  
BankID / MobileID - d6060108-1ec1-4f19-8edd-b6dbfba26360 - FI

**Karri Aapo Kinisjärvi**

076a04b6-8938-4313-9056-5671a32edffc - 2026-05-28 20:57:58 UTC +03:00  
BankID / MobileID - 9e68ce31-2561-4dc9-ace1-ca7b00b89e8c - FI

**MILLA MARIANNE MORONEY**

671f0542-628b-401a-92b9-282eb6a72624 - 2026-05-29 11:09:52 UTC +03:00  
BankID / MobileID - 5822fe0b-7d08-4c12-b0f1-52ae490ff5e1 - FI

**Timo Juhani Mikael Jytälä**

9e44e1f7-e887-4537-ad47-752485d0455d - 2026-05-29 12:18:31 UTC +03:00  
BankID / MobileID - b739ce6f-11da-460c-a41c-ea3830e1790c - FI

**MARJATTA EEVA-LIISA RANNIKKO**

4409505e-12fa-43ce-984c-58c273621327 - 2026-05-31 10:49:02 UTC +03:00  
BankID / MobileID - a9a37ef7-2807-47ac-8e53-13c4e7ee059f - FI

authority to sign  
representative  
custodial

asemavaltuus  
nimenkirjoitusoikeus  
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt  
firmateckningsrätt  
förvaltare

autoritet til å signere  
representant  
foresatte/verge

myndighed til at underskrive  
repræsentant  
frihedsberøvende